

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

Agir et expérimenter pour
la **transformation sociétale**

Ellyx

SOMMAIRE

| | |
|--------------------|---|
| Chiffres clés 2025 | 4 |
|--------------------|---|

UN RÔLE D'INTERFACE SOCIÉTÉ-SCIENCES

| | |
|--------------------------------|----|
| Missions | 7 |
| quelques projets coups de cœur | 8 |
| Écosystème | 11 |
| Label CRT | 12 |

R&D SOCIALE ET ACTIVITÉ SCIENTIFIQUE

| | |
|--------------------------------------|----|
| International | 13 |
| Trajets, la fin d'un cycle | 14 |
| Enquête <i>Innovation et Société</i> | 15 |

SENSIBILISATION ET DIFFUSION DE NOUVELLES APPROCHES

| | |
|-----------------------------|----|
| Interlignes | 16 |
| Les Conversations critiques | 17 |
| Nos engagements sociétaux | 18 |

En 2025, Ellyx a poursuivi sa mission d'appui à la transformation sociale en concentrant son action sur le développement de la R&D sociale, la production de connaissances utiles et la diffusion de nouvelles approches auprès de l'écosystème d'innovation.

AXES D' ACTIONS

- Développement de la R&D sociale et production de connaissances utiles
- Coopérations interacteurs au service de la société
- Diffusion et sensibilisation auprès des professionnels de l'innovation

PERSPECTIVES 2026

Approfondir les liens « Société – Sciences »

- Déploiement du label CRT, délivré fin 2025 par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche
- Lancement d'un nouveau programme de R&D
- Lancement d'une offre de veille et de connaissances : revue, webinaires, ressources méthodologiques

QUELQUES CHIFFRES

ACTIVITÉS

129
MISSIONS

et **1170 journées de R&D** produites par l'ensemble de l'équipe

ÉQUIPE

76%

des salarié.es sont sociétaires
(soit 17 salarié.es / 13 associé.es)

BUDGET **1,2 M€**

CHIFFRES CLÉS 2025

97 PROJETS

ACTEURS AVEC LUCRATIVITÉ LIMITÉE

(associations, réseaux associatifs,
fondations, mutuelles, entreprises)

129

MISSIONS
ACTIVES

32 PROJETS

**ACTEURS PUBLICS
ET COLLECTIVITÉS
TERRITORIALES**

Préparer sa stratégie d'innovation



+360 heures
de formation



+de 100 stagiaires
en formation

15 SESSIONS DE FORMATION EN 2025

Thématiques : **R&D, mesure d'impact
social, coopération, stratégie**

Voir le catalogue de formation

ellyph.fr/offre/formations



Tendances



20% missions intégrant
un volet de R&D

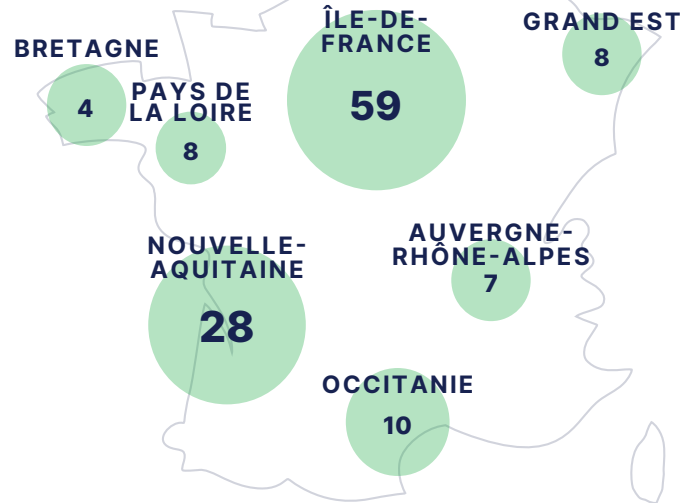
23% missions intégrant
un volet de formation



47% des missions sont réalisées pour des clients qui nous
renouvellent leur confiance

Principales régions d'intervention

Répartition des missions :



Autres : 4

UN RÔLE D'INTERFACE SOCIÉTÉ- SCIENCES

Entreprises et Marchés

Exemples : pépinières,
labos de RD des
entreprises, pôles
de compétitivité

Zone d'intermédiation et de traduction sociétale


Ellyx

Société et intérêt général

Exemples : agences de
l'État, labos d'innovation
publiques, Fondations

Recherche et connaissances

Exemples :
universités, écoles,
Carnot, ANR

MISSIONS

Ellyx accompagne des démarches d'utilité et de transformation sociale en **mobilisant l'innovation pour la mettre au service de l'intérêt général.**

SERVICES

Imaginer de nouvelles solutions : concevoir des modèles innovants et identifier les conditions pour les rendre possibles.

Structurer une démarche de R&D sociale : définir le cadre, le protocole et les ressources nécessaires pour piloter une démarche d'innovation solide et rigoureuse.

Expérimenter sur le terrain : mettre en œuvre les expérimentations du cadrage à l'évaluation, en passant par la définition du protocole et le suivi des actions

Pérenniser et diffuser : accompagner l'intégration des solutions dans le droit commun (gouvernance, concertation, plaidoyer)

LEVIERS D'ACTION

Rôle d'interface et coopération interacteurs

R&D sociale et activité scientifique

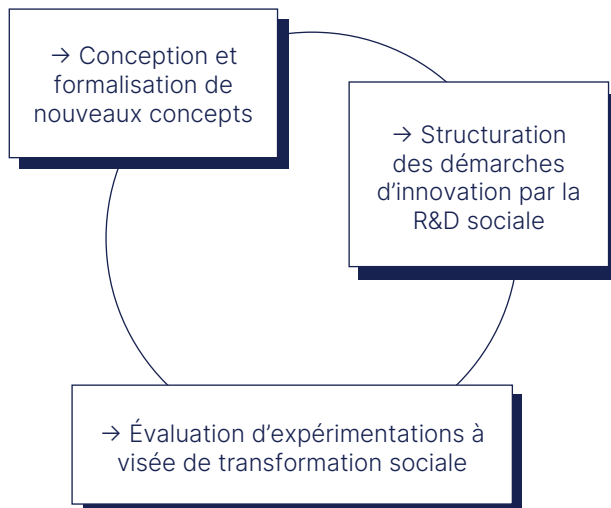
Objectivation de la valeur et évaluation des impacts

Sensibilisation et diffusion de nouvelles approches

Pour renforcer nos capacités institutionnelles et collectives en matière d'inclusion, de revitalisation démocratique ou encore de transitions écologiques

QUELQUES PROJETS COUPS DE CŒUR

Ellyx accompagne les projets portant sur des enjeux de transformation sociale et intervient sur l'ensemble du cycle de l'innovation



CONSEIL RÉGIONAL DE NOUVELLE-AQUITAINE

DÉFI - Positionner les projets d'innovation sociale dans les ambitions de transition et d'adaptation territoriales

PROJET - Objectivation de la valeur créée par les projets d'innovation sociale en lien avec la stratégie régionale Néo Terra

ACTIONS

- Identification de 100 projets illustrant le rôle joué par les innovations sociales dans la résolution de problématiques collectives (agriculture, économie, préservation des ressources, solidarité, mobilité, habitat et santé)
- Examen des apports de ces solutions, leurs limites et les leviers de diffusion, via des ateliers associant agents de la Région et porteurs de projets
- Analyse des effets de ces innovations sociales sur les écosystèmes d'acteurs

RÉSULTATS

- Publication de 6 fiches thématiques
- Valorisation de la démarche lors du GSEF 2025
- Réflexion prospective pour améliorer la contribution et la reconnaissance de ces innovations sociales dans les politiques publiques
- Sensibilisation croisée des acteurs publics et socioéconomiques

COLLECTIF EVOLOGIS

DÉFI - Anticiper les impacts du dérèglement climatique sur les cellules de vie et identifier les besoins d'adaptation pour garantir la résilience des habitats et le confort des occupants

PROJET - Exploration des enjeux et besoins de l'adaptation climatique de la cellule de vie néo-aquitaine, menée au sein d'un consortium d'acteurs (Nobatek et FCBA)

ACTIONS

- Réalisation d'un état des lieux prévisionnel des effets climatiques en Nouvelle Aquitaine, étayé par des entretiens avec des experts, chercheurs, acteurs associatifs et publics
- Réalisation d'une revue de littérature étendue pour cartographier les enjeux systémiques de l'adaptation
- Identification des concepts de solution à expérimenter (ateliers de concertation des parties prenantes)

RÉSULTATS

- Mise en évidence des vulnérabilités actuelles des cellules de vie face aux aléas climatiques
- Production d'un panorama structuré des enjeux d'adaptation des cellules de vie, sous la forme d'un livrable accessible composé de 20 fiches thématiques
- Identification, à l'échelle du consortium, des enjeux prioritaires à l'élaboration de scénario d'expérimentation articulant innovations techniques, d'usages et dynamiques territoriales

FÉDÉRATION FRANÇAISE DU SPORT ADAPTÉ

DÉFI - Favoriser la participation réelle des personnes en situation de handicap mental, psychique ou avec troubles du spectre de l'autisme à la vie associative et citoyenne, conformément à l'esprit de la loi du 11 février 2005 sur l'égalité des droits et des chances

PROJET - Académie du Sport Adapté

ACTIONS

- Appui à la conception du projet d'Académie, alors au stade d'idée
- Définition et mise en oeuvre du protocole d'expérimentation
- Analyse régulière des données recueillies pendant les trois années d'expérimentation
- Coordination d'une mesure d'impact social et formalisation des apprentissages

RÉSULTATS

- Évaluation d'impact partagée avec les équipes fédérales et les territoires pilotes
- Meilleure compréhension des leviers d'implication des sportifs au sein des clubs, comités, ligues et instances fédérales
- Préconisations opérationnelles pour étendre et pérenniser la démarche dans le réseau de la FFSA

FONDATION CROIX-ROUGE FRANÇAISE

DÉFI - Transformer les résultats et les recommandations de la recherche scientifique financée par la Fondation en un levier concret d'innovation sociale et d'actions solidaires au regard des valeurs et principes du Mouvement Croix-Rouge

PROJET - Création et expérimentation des APRIS

ACTIONS

- Co-conception de la méthodologie APRIS
- Expérimentation de la méthode par une démarche de R&D
- Ajustement et enrichissement de la méthode grâce aux enseignements de l'expérimentation

RÉSULTATS

- Une méthodologie et des outils formalisés (guide APRIS, modules et outils pour les différentes phases)
- Réalisation de 2 APRIS en 2024 à Paris et à Niamey ; 4 APRIS prévus en 2026
- Un format (APRIS) support à la coconstruction de pistes d'action mobilisant savoirs scientifiques, expériences de terrain et savoirs d'usage, avec les acteurs de la Croix Rouge Française et les partenaires de la Fondation
- Une contribution renforcée de la recherche à la transformation sociale et à l'apprentissage collectif, au-delà des résultats

SCIC PÔLE EUROPÉEN DU CHANVRE

DÉFI - Une transition écologique et économique des territoires par le Chanvre, au travers de nouveaux modèles de coopération et de partage de la valeur associant acteurs publics, industriels du chanvre, acteurs économiques, laboratoires académiques et société civile

PROJET - Structuration du programme de recherche et développement, en lien avec l'Université Champagne Ardennes, avec la perspective de se voir reconnaître le label Jeune Entreprise Innovante par l'Etat

ACTIONS

- Journées de formation collective en présentiel avec l'équipe du Pôle Européen du Chanvre
- Formalisation du programme de recherche « Champs de coopération »
- Sessions de tutorat régulières pour opérationnaliser les compétences acquises au sein de la structure
- Appui et conseil sur la stratégie de R&D et de coopération « Société-Sciences »

RÉSULTATS

- Le PEC est devenu la première SCIC jeune entreprise Innovante de la Région Grand Est
- Un programme de R&D sociale formalisé
- Une visibilité et une maîtrise plus forte en matière de modèle économique de l'organisation
- Préfiguration de cadres de partenariat scientifiques
- Une nouvelle organisation interne pour conduire des travaux de R-D (en cours)

ASSOCIATION WEAVERS FRANCE

DÉFI - Un système d'accueil et d'intégration plus juste et efficace basée sur l'hospitalité active comme levier d'intégration professionnelle et de développement des potentiels civiques des personnes exilées

PROJET - Mise en place d'une formation-action sur mesure sur la conception et pilotage d'une démarche de R&D sociale

ACTIONS

- Journées de formation collective en présentiel avec l'équipe de Weavers France
- Réalisation de cas pratiques et mises en situation
- Sessions de tutorat régulières pour opérationnaliser les compétences acquises au sein de la structure

RÉSULTATS

- Montée en compétence des équipes sur la R&D sociale
- Un programme de R&D sociale formalisé
- Préfiguration d'un comité d'innovation
- Une nouvelle organisation interne pour conduire des travaux de R&D (en cours)

ÉCOSYSTÈME

Ellyx participe aux conseils d'administration de :



Ellyx est membre de :



Ellyx bénéficie du soutien de :



LABEL CRT, UNE RECONNAISSANCE OFFICIELLE

En 2025, Ellyx a obtenu la labellisation « Centre de Ressources Technologiques » (CRT) délivrée par le Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, pour son rôle d'interface entre acteurs académiques et socio économiques. Cette reconnaissance valorise notre expertise en R&D et innovation sociale, ainsi que notre capacité à accompagner PME, collectivités et organisations associatives dans leurs démarches d'innovation adossées à la recherche.



Cette labellisation ouvre une nouvelle phase de développement organisée autour de plusieurs axes en faveur d'une approche renouvelée de l'innovation qui intègre pleinement les enjeux sociaux et sociétaux :

Le renforcement des expérimentations et des coopérations Société-Sciences, afin d'amplifier la production de connaissances et de solutions au service de l'intérêt général

La construction et l'animation d'écosystèmes innovants, en particulier autour des enjeux sociétaux majeurs (inclusion, agroécologie, insertion, habitat, jeunesse...) déjà au cœur de nos projets de R&D

L'intensification de l'appui aux entreprises et aux organisations, notamment par la conception, l'expérimentation et l'évaluation d'innovations orientées vers la Société et par la mise en relation avec les réseaux de compétences scientifiques

R&D SOCIALE ET ACTIVITÉ SCIENTIFIQUE

INTERNATIONAL

L'année passée, Ellyx a renforcé son engagement à l'échelle internationale afin de contribuer au plaidoyer en faveur d'une meilleure reconnaissance de l'innovation et de la R&D sociale.

À L'ÉCHELLE EUROPÉENNE

Ellyx a rejoint le Partenariat européen pour un patrimoine culturel résilient (Resilient Cultural Heritage – RCH) face aux menaces climatiques, environnementales et aux évolutions sociétales. Dans ce programme de dix ans, et réunissant 30 pays, Ellyx pilotera le suivi des résultats et l'évaluation d'impact.

AU QUÉBEC

Ellyx a pris part, aux côtés de l'AFCRT, au rendez-vous national annuel des Centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT). Ce déplacement s'inscrit dans un partenariat entre l'AFCRT, Synchronex (Québec) et SynHERA (Belgique) pour renforcer les coopérations internationales en innovation sociale. Il a également été l'occasion de consolider des liens établis avec l'écosystème québécois (TIESS, CRISES, Fonds de recherche du Québec) et favorisé l'interconnaissance avec de nouveaux acteurs tels que HEC Montréal, Axelys, la Maison de l'innovation sociale ou Sillons.

EN BELGIQUE

Une intervention à la Semaine de la Transition de l'UCLouvain a permis de nourrir le dialogue avec des acteurs académiques, institutionnels et de l'innovation sociale (Innoviris, SynHERA, CNRS Bruxelles, SAW-B, Coopcity, Pour la Solidarité, Casa Legal).

TRAJETS, LA FIN D'UN CYCLE

Clôturé en 2025, le programme interne de R&D sociale TRAJETS a permis d'explorer comment renforcer les capacités de transformation des innovations sociales, en travaillant à l'évolution des référentiels, des dispositifs d'accompagnement et des dynamiques d'écosystèmes. Les enseignements feront l'objet d'une publication à paraître prochainement. Les articles et communications réalisés en 2025 s'inscrivent dans la continuité de ces travaux et ont contribué à préparer et à alimenter le prochain cycle de R&D qui s'ouvrira en 2026.

PUBLICATION

CONGRÈS C.U.R.I.E

Présentation de la Societal Readiness Level
→ **Par Sébastien Palluault**

PUBLICATION

FORUM INNOVATION DU RÉSEAU DE RECHERCHE SUR L'INNOVATION

« Démocratiser la science, politiser l'innovation »
→ **par Sébastien Palluault**

PUBLICATION

24E RENCONTRES DU RIUESS

Réflexions pour actualiser un paradigme dominant : vers une innovation en capacité de répondre aux enjeux de la transition écologique et sociale
→ **Par Jade Omer, Amandine Gimenez et Ursula Duchein**

10ÈME CONFÉRENCE INTERNATIONALE DE RECHERCHE EN ECONOMIE SOCIALE DU CIRIEC

PUBLICATION

Expérimentation de nouveaux outils au service des enjeux de transformation sociale des acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire. Étude de cas avec les lauréats de l'AMI. Innovation Sociale du Conseil Régional Nouvelle-Aquitaine.

→ **Par Pierre Naves, Santiago Nuñez-Regueiro, Marion Lesimple, Jérémy Brémaud**

Les processus de R&D sociale comme vecteur de rencontre entre les écosystèmes territoriaux de l'ESS et les acteurs du soutien à l'innovation

→ **Par Sébastien Palluault, Aurélie Beaugency, Defne Guvenc**

ÉVÈNEMENT

GLOBAL SOCIAL ECONOMIC FORUM

Table ronde « Processus de l'innovation sociale »
→ **Avec Jérémy Brémaud**

ENQUÊTE INNOVATION ET SOCIÉTÉ

En 2025, Ellyx a initié et coordonné la seconde édition de l'enquête *Innovation et Société*, avec 14 réseaux nationaux de l'innovation, de la recherche et des politiques territoriales. Réalisée auprès de 234 professionnels, cette enquête confirme l'existence d'un écart marqué entre des intentions orientées vers les enjeux sociaux et environnementaux, pendant que les pratiques sont structurées par des cadres institutionnels classiques qui priorisent des finalités technologiques et marchandes. Elle met aussi en lumière un souhait croissant d'une innovation plus interdisciplinaire et orientée vers l'intérêt général.

COMMUNICATION

REVUE DU GESTIONNAIRE PUBLIC

Vers une prospective augmentée ? Piloter l'action publique avec la recherche & développement sociale
→ **Par Olivier Palluault et Aurélie Beaugency**
Octobre-novembre-décembre 2025 - n° 4

COMMUNICATION

HORIZONS PUBLICS, HORS SÉRIE AUTOMNE 2025

Les ingrédients clés de l'entrepreneuriat coopératif territorial
→ **Par Blandine Chenderowsky et Laura Douchet**

Quelles perspectives nouvelles autour de l'entrepreneuriat de territoire ?
→ **Par Sébastien Palluault et Sylvain Baudet**

73%

des sondés pensent que l'innovation devrait être mise plus efficacement au service du progrès humain



Découvrir les résultats de l'enquête →

En partenariat avec

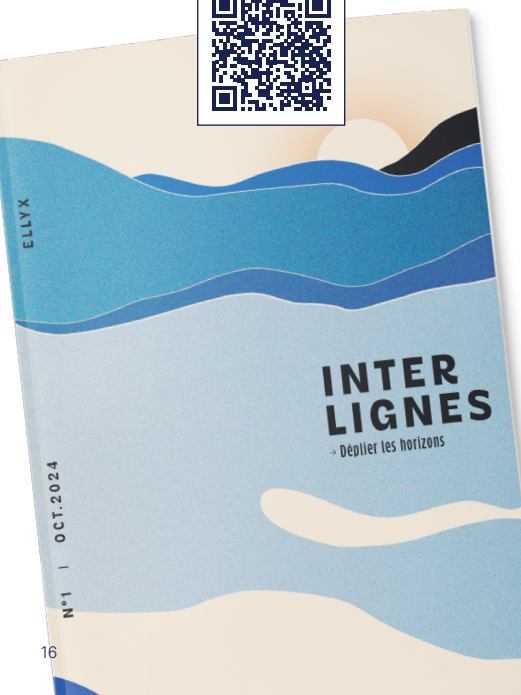
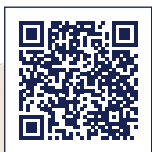


SENSIBILISATION ET DIFFUSION DE NOUVELLES APPROCHES

En 2025, Ellyx a lancé deux dispositifs complémentaires pour partager ses analyses et outils et repenser le rôle de l'innovation au-delà de sa dimension technologique.

INTERLIGNES

Une publication trimestrielle dédiée à l'innovation et à la transformation sociale



LES CONVERSATIONS CRITIQUES

12 webinaires pour échanger sur les pratiques transformatives



Ellyx CDT cellule de diffusion technologique

Les Conversations critiques

→ Une programmation de webinaires pour mettre en dialogue les modes de faire de l'innovation.

CYCLE 1

POUR REPENSER ET TRANSFORMER ↓



CYCLE 2

POUR DONNER DU SENS ET VALORISER ↓



CYCLE 3

POUR COOPÉRER ET AGIR ↓



NOS ENGAGEMENTS SOCIÉTAUX

Notre démarche RSE s'appuie sur notre statut coopératif et le soin d'ancrer nos pratiques dans la transparence et l'équité.

Gouvernance partagée



- L'ensemble de l'équipe contribue aux réflexions stratégiques et scientifiques : 11 journées annuelles de séminaires collectifs et de transfert entre pair.es
- Gérance et Comex tournants sur un cycle de 3 ans (nouvelle rotation en 2026)
- Statut SCOP : 13 associé.es sur une équipe de 17 personnes

+1 associée en 2025 →

Ursula Duchein



Égalité professionnelle



En 2025 :

- **70%** de femmes dans l'équipe
- **89%** de femmes au sein du COMEX
- **62%** de femmes dans le sociétariat

Transparence et partage de la valeur



- Écart salarial : 1 à 1,93
- 30 000 euros de prime de partage de la valeur versée aux salarié-es en 2025
- L'intégralité des résultats 2025 mis en réserve pour financer le développement de la SCOP
- Comptes et documents officiels de l'entreprise publics et accessibles en ligne

Encouragement des mobilités durables



- Abonnement SNCF pour l'ensemble de l'équipe
- Abonnement au service d'autopartage coopératif CITIZ
- Aide de 400 euros / an pour soutenir l'usage du vélo

Partenariats et fournisseurs



- Référencé comme organisation hôte des Bureaux du cœur à Bordeaux (accueil d'urgence de personnes en parcours d'insertion le soir et le week end)
- Gestion financière opérée avec le Crédit Coopératif qui s'engage notamment à ne pas financer les énergies fossiles ni à travailler avec des paradis fiscaux
- Souscription auprès d'Enercoop, fournisseur d'énergies issues de sources renouvelables

Valorisation de l'engagement collaborateurs



- Un salarié bénéficie d'un temps partiel pour ses activités d'enseignant-chercheur à l'Université Paris 8 – Vincennes – Saint-Denis
- Un salarié bénéficie d'un temps partiel pour son engagement au sein du CoRDINA Nouvelle-Aquitaine
- Des enseignements ponctuels au sein de l'Université de Poitiers, l'Université Catholique de l'Ouest, Sciences-Po Bordeaux, l'IAE de Nantes

Projets collectifs



- Acteur du consortium Évologis, dédié à l'évolution de la cellule de vie face aux changements climatiques
- Contributeur du projet européen RCH pour la résilience du patrimoine culturel européen



Contactez-nous

contact@ellyx.fr

+33 (0)9 83 32 76 70

www.ellyx.fr

Ellyx