

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

Agir et expérimenter pour
la **transformation sociétale**

Ellyx

SOMMAIRE

R&D

La R&D pour repenser les trajectoires d'innovation à l'échelle de la société — 4

Une enquête pour éclairer le rôle de l'innovation face aux défis sociétaux — 6

MISSION

Accompagner les innovations au service de la société — 8

Quelques projets phares — 10

VALORISATION

Publications — 14

Temps forts — 15

ORGANISATION

Actualités de la SCOP — 16

Dispositions sociales et environnementales — 17

ENJEUX

Réfléchir ensemble — 18

Se rencontrer — 19

→ **TRANSFORMATION, n. f.**

Changement d'une forme en une autre, métamorphose. En termes d'algèbre, [...] changement d'une équation en une autre de forme différente.

→ **SOCIAL, SOCIALE, adjectif.**

1. Qui concerne la société en tant que forme d'organisation unissant les individus ; relatif à la vie en société.
2. Qui vise à la cohésion de la société et des différents groupes la composant ; qui est destiné au bien de tous et, notamment, à celui des catégories de la population les plus démunies.

LA R&D POUR REPENSER LES TRAJECTOIRES D'INNOVATION À L'ÉCHELLE DE LA SOCIÉTÉ

Comment l'écosystème
d'innovation peut guider
et faciliter la résolution
des enjeux sociétaux ?

Comment lever les impasses
de l'accompagnement et du
financement des innovations
au service de la Société ?

TRAJETS

2024-2026
TRAJETS

→ **Élargissement des modalités
d'appui aux innovations de rupture
dirigées vers la Société**

→ *Coopérations avec les acteurs institutionnels de la
Recherche, de l'Innovation et de l'intérêt général*

→ **Modélisation de l'échelle SRL et
d'approches de R&D sociale**

2019-2023
PRISM

*1er LabCom dédié à l'innovation sociale • 2ème thèse
CIFRE • 100% Transition (R&D en commun)*

2016-2019
GENERIS

→ **Conception de l'Innovation
sociale de rupture (ISR)**

→ *Labellisation Centre de Diffusion Technologique •
Thèse CIFRE*

→ **Questionnement des cadres et
dispositifs d'appui à l'innovation**

2013-2015
**CRÉATION
D'ELLYX**

*Agrément Crédit Impôt Recherche • Label Jeune
Entreprise Innovante • Programme de Soutien à
l'Innovation Sociale dans les Entreprises*

Trajets, ce nouveau programme pour relier l'Écosystème d'Innovation aux enjeux sociétaux et de la transformation sociale.

1 PARADIGME

Encourager la diffusion et l'adoption d'un nouveau paradigme pour rapprocher les projets d'innovation avec les besoins de la Société.

MÉTHODES ET OUTILS 2

Enrichir les référentiels opérationnels pour compléter les outils et les grilles de valeurs encore largement dépendants des approches techniques et technologiques de l'innovation.

→ *Trajets est un programme de R&D sociale cofinancé par l'Union Européenne.*



Cofinancé par l'Union européenne



RÉGION
Nouvelle-Aquitaine

3 DISPOSITIFS D'INNOVATION

Élargir le périmètre des dispositifs d'accompagnement et de financement pour pallier le manque de cadres permettant la mobilisation d'acteurs variés sur la résolution d'un problème sociétal.

COOPÉRATIONS SYSTÉMIQUES 4

Développer des écosystèmes transformatifs face à l'impossibilité pour un acteur isolé de résoudre seul une problématique sociétale.

UNE ENQUÊTE POUR ÉCLAIRER LE RÔLE DE L'INNOVATION FACE AUX DÉFIS SOCIÉTAUX

En 2024, Ellyx lançait, avec 9 partenaires, la première édition de l'enquête Innovation et Société.

Contrairement aux études existantes qui abordent principalement l'innovation sous l'angle du développement économique ou technologique, celle-ci se concentre sur plusieurs dimensions peu exprimées par les professionnels du secteur : comment perçoivent-ils leur rôle actuel dans la résolution des enjeux sociétaux ? Quelles sont leurs aspirations ? Quels sont les freins et les leviers qui influencent la mise en place d'innovations répondant aux problématiques sociétales ?

Quelques enseignements

- L'innovation peut être un outil pertinent pour affronter les problèmes sociaux et environnementaux de manière globale, sans nécessairement se concentrer sur des objectifs de marché ou de profit.
- Les grandes transformations sociétales nécessitent un cadre réglementaire, des politiques cohérentes et des ressources qui sont souvent au-delà des capacités des entreprises ou des organisations privées.
- La représentation d'une innovation centrée uniquement sur ses apports en matière d'avantages concurrentiels, de nouveautés principalement techniques ou technologiques et portée par un acteur principal ou unique est obsolète.



1ère édition - 2024

Innovation et Société

Une enquête pour éclairer le rôle de l'innovation face aux défis sociétaux

Une enquête
Ellyx cellule de diffusion technologique

En partenariat avec

France Clusters France Universités ESS France

cner RÉSEAU C.U.R.I.E. RetiS

Le Réseau des Carnot AFORT ANPP

Quelques hypothèses

1→ Les freins identifiés montrent une difficulté à partager une vision unifiée de l'innovation. Une hypothèse à explorer serait de mettre en place des espaces de dialogue et de coopération réguliers entre les entreprises, les acteurs publics et les innovateurs sociaux, avec une implication incitative des pouvoirs publics.

2→ Il est urgent d'enrichir ou de repenser la définition de l'innovation au-delà de la technologie et de sa valeur économique. Pour y parvenir, il pourrait être pertinent de rendre plus tangibles et visibles les approches sociétales tout en ajustant les référentiels actuels de valeurs produites et d'impacts.

3→ La reconnaissance des stratégies d'innovation orientées vers l'intérêt général doit passer par une reconnaissance institutionnelle accrue, impliquant des cadres d'accompagnement et de financement qui favorisent les projets multi-acteurs et à finalité non exclusivement lucrative.

3 OBSTACLES PRINCIPAUX, QUELQUE SOIT LE RÉSEAU PROFESSIONNEL ↓

L'absence ou la faible convergence d'intérêts communs

1

Les verrous cognitifs et culturels autour de la représentation de l'innovation

2

L'absence de volonté de développer ce type d'innovations

3

TRIBUNE

Laura Douchet
Financer l'innovation autrement →

www.elyx.fr/wp-content/uploads/2025/04/Le-Monde-version-Papier-27Oct.jpg



Le Monde
DIMANCHE 27 - LUNDI 28 OCTOBRE 2024

Laura Douchet Financer l'innovation autrement

La consultante et chercheuse propose d'étendre le bénéfice du crédit d'impôt recherche aux associations et aux collectivités qui innove dans les secteurs de l'éducation, de la santé, des soins sociaux et de l'environnement

L'innovation mérite un effort spécifique de la part de la communauté nationale, et donc, des dispositifs de financement qui permettent de soutenir la créativité, l'expérimentation et la recherche et développement (R&D). Pour autant, questionner les aides à l'innovation ne doit pas être tabou, surtout au regard des sommes importantes qui y sont consacrées, notamment les 7 milliards d'euros que coûte chaque année le crédit d'impôt recherche (CIR). Mais au-delà des débats sur l'efficacité de ces aides, il conviendrait d'en (ré) définir le sens politique et d'assumer les choix qui les fondent. En quoi les innovations qui bénéficient de cette dépense publique servent-elles notre société en termes de bénéfices collectifs?

Cadres contraints
Les mécanismes de soutien actuels opèrent sans que leur logique d'impact en termes d'emplois durables, de transition écologique ou sociale soit clairement posée. Un programme de R&D nécessitant l'extraction importante de terres rares situées hors de France sera financé dans les mêmes conditions que celui ayant pour finalité une recolonisation industrielle ou amenant une plus forte sobriété énergétique.

commerciale qui travaille sur un dispositif innovant favorisant la bienveillance dans ses établissements d'accueil pour personnes âgées dépendantes (l'apud) perçoit-elle le CIR. Le même programme, s'il est porté par une association ou une collectivité locale, ensemble, grâce les trois crédits (l'apud), ne sera pas aide au titre du CIR. Il en est de même pour la petite enfance, la santé, le logement, la mobilité, les services de proximité, l'éducation, la culture, le sport, l'alimentation, la transition agricole... En effet, sont exclus des dispositifs de soutien à l'innovation les associations non fiscalisées, ONG, collectivités, et autres acteurs publics de proximité, dont le cœur d'activité est davantage positionné sur des logiques d'utilité sociale ou d'intérêt général. Pourtant, les associations ont démontré leur capacité à ouvrir de nouvelles perspectives, que l'on songe à l'économie circulaire et au réemploi, à l'économie de proximité, aux services à la personne, à l'éducation populaire, à la protection de l'environnement.

Etaler une solidarité
Il est temps de créer des mécanismes permettant de rééquilibrer l'effort de financement vers des innovations ou des entreprises positionnées sur des enjeux sociaux, environnementaux, démocratiques et écologiques – autrement dit de réajuster la politique d'innovation (technologique et lucrative) vers l'innovation dite « sociale ». Un tel réajustement ne doit cependant pas fragiliser les opérations et actions en cours au sein des entreprises privées, qui attendent chaque année fiévreusement la reconduction, ou non, d'un dispositif. Plutôt que d'opposer le monde de l'entreprise commerciale et de l'organisation non lucrative, qu'elle soit publique ou associative, il conviendrait de créer un mécanisme de solidarité entre les deux, basé sur le principe commun de la recherche scientifique, de la créativité et de l'expérimentation. Nous proposons de mettre en place un fonds d'abandonnement des innovations portées par des collectivités et associations, à partir de la collecte d'une quote-part du CIR perçu par les entreprises innovantes cinq années auparavant. Une entreprise percevant une réduction de 200 000 euros d'impôt en 2025 au titre du CIR se verrait contrainte de reverser 20 % de ce montant en 2030. Ce mécanisme permettrait de dégager des financements à hauteur de 12 milliard d'euros pouvant être affectés, suivant les mêmes règles d'encadrement scientifique que des démarches relatives, par exemple, à la modification des habitats inclusifs pour personnes âgées ou handicapées, à des programmes autour de la sécurité sociale de l'alimentation, à des expérimentations dans le monde de l'éducation, ou à des enjeux d'emploi comme la démarche Territoires zéro chômage de longue durée. Dans le même temps, les entreprises commerciales percevant pourraient pendant ces cinq années le CIR dans les mêmes conditions qu'aujourd'hui, ce qui permettrait aussi de sécuriser leurs opérations de R&D. Les besoins sociaux liés à la désertification médicale, au vieillissement de la population, aux inégalités territoriales, à l'intégration sociale, ne sont pas des besoins d'innovation industriels. Établir une solidarité entre pouvoirs publics, entreprises, société civile et acteurs de la recherche à partir du CIR, cet instrument de financement de l'innovation, le CIR, montrerait qu'il est possible de mobiliser, ensemble, les mesures de créativité disponibles. ■

Laura Douchet est associée et responsable scientifique de la société coopérative et participative Elyx, agence en innovation labellisée cellule de diffusion technologique par le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche, qui accompagne les acteurs privés et publics dans la conception et l'implémentation de projets socialement innovants.

ACCOMPAGNER LES INNOVATIONS AU SERVICE DE LA SOCIÉTÉ



Préparer sa stratégie d'innovation



2 067 heures
de formation



138 stagiaires
en formation

Nos clients

**Réseaux associatifs, acteurs
publics, incubateurs et
entreprises**

Voir le catalogue de formation

ellyph.fr/offre/formations



Typologie de missions

15

PRÉPARATION

(Formations et diagnostics,...)

44

EXPLORATION

(Appuis stratégique, études,...)

13

EXPÉRIMENTATION

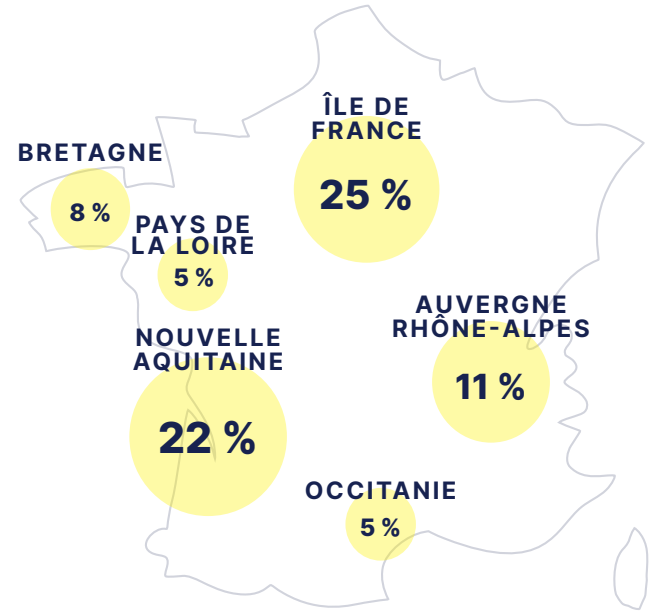
(Démarches de R&D sociale)

12

DÉPLOIEMENT

(Évaluations d'impact, plaidoyers,...)

Principales régions d'intervention



Autres : 24 %

QUELQUES PROJETS PHARES

Chaque année, Ellyx accompagne une centaine de projets d'innovation et de démarches de transformation.

ADEME AURA

Dans le cadre de son appel à manifestation d'intérêt (AMI) Innovations Territoriales, Ellyx a appuyé l'Ademe Aura dans la structuration de son dispositif d'appui notamment sur le volet suivi et capitalisation des projets à fort potentiel de transformation. En parallèle, nous sommes également intervenus sur l'animation du dispositif en fournissant une expertise sur l'innovation sociale et au travers un accompagnement des 15 Lauréats lors des temps individuels et collectifs. Cet accompagnement consistait à venir en appui pour favoriser la maturation des projets, renforcer l'ingénierie et faire monter en compétences les collectifs d'acteurs sur le plan méthodologique pour les amener à concevoir, structurer et expérimenter leur démarche de transformation en s'appuyant sur un cadre de R&D sociale. (2023- 2026 sur 2 éditions)

Faire évoluer les dispositifs et pratiques en faveur de la transition écologique

FÉDÉRATION DES ACTEURS DE LA SOLIDARITÉ

Ellyx a accompagné 6 organisations de la solidarité, l'ADEME et la Fédération des Acteurs de la Solidarité en Pays de la Loire pour définir et mettre en place des projets de transition écologique. La démarche a pour objectif de faire évoluer les pratiques de l'action sociale de façon à mieux conjuguer inclusion et transition écologique dans les pratiques professionnelles. Après une phase de formation et de projection collective, Ellyx a soutenu les acteurs dans la conception et la mise en œuvre d'expérimentations concrètes, en mobilisant la RD sociale.

Découvrir les projets



<https://www.federationsolidarite.org/actualites/decouvrez-les-6-structures-des-pays-de-la-loire-qui-expérimentent-la-mise-en-place-d'une-transition-ecologique-juste>



Favoriser les pratiques inclusives

FONDATION POUR L'AUDITION

Accompagnement de la Fondation Pour l'Audition à la mobilisation de partenaires pour élaborer des Kits de sensibilisation et d'action à destination des organisations professionnelles et des collectivités. Ellyx a animé les ateliers de travail pour définir le contenu à valoriser, organiser la production écrite des kits et leur mise en forme.

Découvrir les kits



<https://www.fondationpourl audition.org/kit-dialogues-en-milieu-professionnel-1264>

FONDATION INFA

L'INFA, Fondation Reconnue d'Utilité Publique, oeuvre depuis 80 ans dans le champ de la formation pour permettre à chacun de trouver sa place dans la société et de s'épanouir. Notre rôle a été d'animer la réflexion autour de la raison d'être de la fondation, en mobilisant l'ensemble de ses forces vives : les équipes sur l'ensemble du territoire national, les administrateurs et les partenaires. Cette raison d'être a été déclinée en plan d'actions sur l'ensemble des territoires dans lesquels l'INFA est implantée. Notre accompagnement s'est achevé sur une grande convention, réunissant l'ensemble des équipes et les principaux partenaires de la fondation.

Appuyer des démarches de transformation

FERME EN VIE

FEVE a pour mission d'accélérer la transition agro-écologique en finançant l'achat de fermes de taille moyenne pour les mettre à disposition de personnes désireuses de s'installer et développer une activité agricole répondant à une charte qui comprend une triple dimension environnementale, sociale et sociétale. Nous avons accompagné FEVE dans la formalisation de son programme de Recherche et Développement social visant à concevoir et formaliser de nouveaux pans de l'offre de service globale de l'entreprise dans un objectif de favoriser le renouvellement des agriculteurs et le développement de modèles agricoles agroécologiques.

CRESEB

Groupe d'intérêt scientifique regroupant acteurs scientifiques, acteurs institutionnels et collectivités territoriales, porté par la Région Bretagne, le Creseb contribue depuis 2011 à la mise en œuvre des politiques territoriales de l'eau au travers de son rôle de facilitateur du partage de connaissances au service de la décision publique. Le Creseb à fait appel à Ellyx pour l'accompagner sur la réflexion prospective sur l'évolution de la structure, sa raison d'être et ses missions au service de ses objectifs de création de valeur.

Outils des écosystèmes d'appui à l'innovation territoriale

LE 107, PÔLE D'INNOVATION SOCIALE

Le Cent Sept est un pôle d'innovation sociale sous statut associatif basé à Lyon. Il déploie ses interventions sous la forme de "laboratoires", mettant aux prises différentes parties prenantes de problématiques sociales et sociétales locales et orientés vers la mise en expérimentation de solutions pratiques. Ellyx intervient depuis 2023 auprès de l'équipe salariée sur le positionnement du CentSept dans le développement des démarches d'innovations sociales, et plus spécifiquement sur la formation des équipes sur les activités de R&D sociale. L'intervention alterne séquence de formation et modules de tutorat portant sur des programmes spécifiques en vue d'accompagner la prise en main méthodologique et la formation de l'outillage spécifique à l'association. En 2025, la poursuite de la collaboration avec le CentSept portera sur l'appui à la formalisation de son programme de recherche & développement interne.

PROGRAMME RESPIR – FONDATION RTE ET FONDS DE DOTATION TERRE ET FILS

Dans le cadre du programme RESPIR (Réactiver et Entretenir Ses Patrimoines par l'Innovation en Ruralité), initié par la Fondation RTE et le Fonds de dotation Terre et Fils, Ellyx est membre du consortium en charge de la démarche de capitalisation des apprentissages de l'expérimentation. Nous avons croisé notre approche de Recherche et Développement et les outils et méthode de l'évaluation d'impact pour élaborer un cadre spécifique. Le programme RESPIR a pour objet le développement d'une approche et d'une méthode pour appréhender les ressources patrimoniales et en faire des leviers au service du territoire. Les apprentissages issus d'une première phase d'expérimentation sur le territoire de Felletin (Creuse) permettent en 2025 d'identifier un nouveau cadre d'expérimentation sur d'autres territoires.



PRÉSENTATION DU PROGRAMME RESPIR LANCÉ PAR TERRE & FILS AVEC LA FONDATION RTE

Entretien avec Ariane Vitou, coordinatrice
du projet

Septembre 2024
T&F

Lancé par le Fonds de dotation Terre & Fils et co-financé par la Fondation RTE, le programme RESPIR (Réactiver et Entretenir Ses Patrimoines par l'Innovation en Ruralité) déploie depuis janvier 2024 sa phase pilote dans la Creuse, en étroite coordination avec la Mairie de Felletin.



Découvrez le
projet ici

[https://terreetfils.org/agir/
presentation-du-programme-
respir-lance-par-terre-fils-
avec-la-fondation-rte/](https://terreetfils.org/agir/presentation-du-programme-respir-lance-par-terre-fils-avec-la-fondation-rte/)

Soutenir les collectifs de changement en faveur de territoires résilients

AGENCE DE L'EAU

Les Projets Territoriaux de Gestion de l'Eau (PTGE), instaurés par l'Etat, visent à responsabiliser l'ensemble des usagers de l'eau d'un territoire dans la construction de stratégies et plans d'action territorialisés permettant d'atteindre, dans la durée, un équilibre entre besoins et ressources disponibles en respectant la bonne fonctionnalité des écosystèmes aquatiques, en anticipant le changement climatique et en s'y adaptant. Ces instances de gouvernance font face à de nombreuses complexités, et à des enjeux croissants de maîtrise des ressources naturelles. Dans ce contexte, Ellyx a accompagné l'Agence de l'eau Adour-Garonne, dans une démarche de diagnostic puis d'expérimentation de nouvelles modalités de facilitation sur deux territoires cibles, le PTGE des deux Séoune et PDGE de la Corrèze. visant à faciliter l'émergence et le développement de PTGE dans un contexte territorial harmonieux.

Découvrir le cahier pratique autour de la démarche

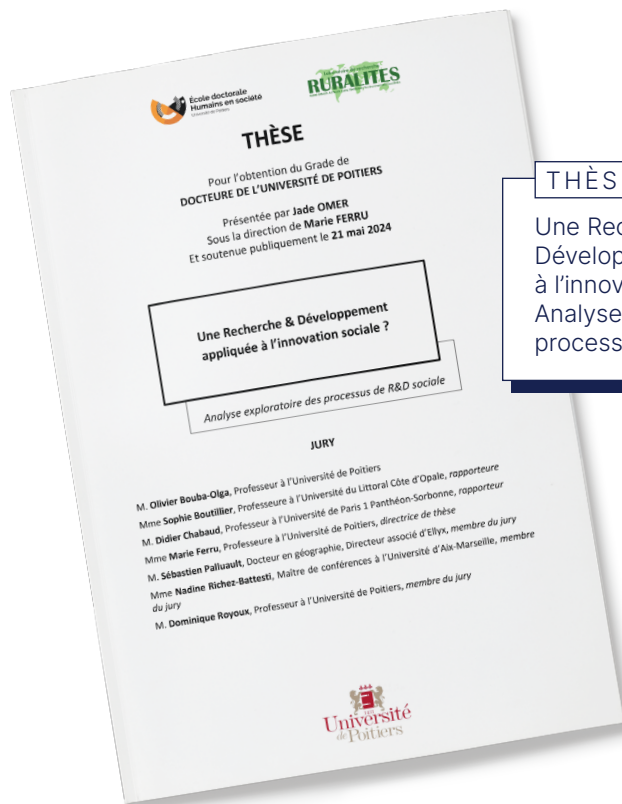
<https://view.genialy.com/662f8b02d480be001478972c>



Écosystème partenarial



PUBLICATIONS



THÈSE

Une Recherche &
Développement appliquée
à l'innovation sociale ?
Analyse exploratoire des
processus de R&D sociale.

Par Jade Omer,
Doctorante en CIFRE
(Ellyx et l'Université
de Poitiers) entre
2021 et 2024



MÉMOIRE

Tissage d'acteur.rices pour un projet textile rhônalpin :
différents rôles d'intermédiation territoriale.

→ Les résultats de ce travail ont fait l'objet d'un carnet
de synthèse de la Chaire ESS de Lyon 2.

Par Hélène Richard, dans le cadre de
son stage de Master 2 ESS - Lyon 2 ↓



<https://seg.univ-lyon2.fr/la-chaire-ess/tissage-d-acteur-rices-pour-un-projet-textile-rhonalpin-differents-roles-intermediation-territoriale>



TEMPS FORTS

MOBILISATION EN DIRECTION DE
L'ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION ↓

En 2024,

Enquête « Innovation
et Société »

Membre du CA
de l'**AFCRT**

Membre de l'Association
des **Centres de Transfert**
En Nouvelle-Aquitaine

Adhésion à la **27e Région**

Printemps de l'innovation
avec **Aldev**

ÉCONOMIE SOCIALE
ET SOLIDAIRE ↓

Congrès des 10 ans de la Loi
ESS – **ESS France**

20 ans des **Ecosolies** - Nantes

Sommet de la Mesure
d'Impact – **Impact Tank**

Journée Social Value France - **Avisé**

Sociétaire de la SCIC de
formation **Savoir Devenir**

PARTICIPATION À DES
ÉVÉNEMENTS ACADÉMIQUES ↓

Colloque national de
**l'Association des Villes
Universitaires de France (AVUF)**

Groupe de travail
« transformation territoriale » -
Chaire ESS de l'université Lyon 2

Rencontres pour une
société des Communs

Journée « Interroger les
dispositifs Living labs » de l'**INRAE**

Séminaire de l'**IRD**

En 2024, Ellyx est également devenue membre de la FONDA, du réseau ALISS, de la CRESS Ile de France et du 107, le Pôle d'innovation sociale de Lyon.

ACTUALITÉS DE LA SCOP

Partage de la valeur



1 à 2 d'écart

entre le salaire le plus
bas et le plus haut

+60%

taux de sociétariat
et exclusivement salarié

Pour la première fois en 11 ans, Ellyx enregistre un résultat déficitaire. Cette perte est absorbée grâce aux réserves constituées depuis notre création. Ce moment exigeant met en lumière la solidité du modèle SCOP, qui impose d'affecter au moins 15% du résultat net à la réserve légale. Fidèle à une gestion prudente, Ellyx a choisi d'y consacrer entre 60 à 70 % les années précédentes, afin de garantir la **pérennité de l'entreprise comme véhicule de d'engagement collectif**.

Partage de l'expertise

Nos consultant.es ont assuré l'enseignement au sein de plusieurs établissements

→ Université de Lille -
École doctorale
→ Université de Poitiers
→ Université Catholique
de l'Ouest
→ IEP de Bordeaux



**+ DE
1400
JOURS**

de R&D distribués
sur l'ensemble de
l'équipe

8 journées

d'inspirations et de
transferts entre pair.es

12

**salarié.es -
sociétaires**
+ 2 en 2024 →



Amandine
Gimenez



Pierre
Naves

*Découvrir l'équipe
au complet sur :*

ellyx.fr/équipe



DISPOSITIONS SOCIALES ET ENVIRONNEMENTALES

Déplacements



- L'équipe d'Ellyx est invitée à privilégier au maximum l'usage du **train** sur toute autre forme de transport pour ses déplacements professionnels. L'entreprise prend en charge un **abonnement annuel** pour l'ensemble de son personnel.
- Ellyx encourage la réduction des déplacements en voiture et s'ils ne peuvent être évités ils sont idéalement assurés via le réseau **coopératif d'autopartage Citiz**.
- Depuis 2021 Ellyx met en place un **forfait mobilités douces** pour aider les salarié.es faisant le choix de se déplacer en vélo à s'en procurer un et à l'entretenir pour les trajets domicile-bureau.

Organisation



- Conformément à son statut et son engagement coopératif, Ellyx est adhérente à l'Urscop de Nouvelle-Aquitaine.
- La SCOP est engagée dans une démarche de transparence quant à son modèle économique à l'attention de ses partenaires. Ses comptes sont rendus publics chaque année et accessibles en ligne, de même que les documents officiels (rapport des assemblées générales, révision des statuts, ...).
- Nos engagements sociaux sont également orientés en direction des salarié.es avec la prise en charge par l'entreprise d'un forfait annuel pour soutenir l'accès à la pratique sportive et à la culture.

Prestations



- Pour l'ensemble de notre gestion financière, nous opérons depuis le début avec le **Crédit Coopératif** qui s'engage notamment à ne pas financer les énergies fossiles et à ne pas travailler avec les paradis fiscaux.
- Pour la fourniture d'énergie de ses bureaux occupés en propre, Ellyx a souscrit auprès du fournisseur d'énergie **Enercoop**.
- Ellyx s'attache en priorité les services de structures s'inscrivant dans l'insertion par l'activité économique pour l'entretien des bureaux (**AIHG**).



RÉFLÉCHIR ENSEMBLE

En 2024, Ellyx prépare Interlignes, une publication dédiée à l'innovation et à la transformation.

Éditée dans le cadre de notre labellisation CDT, cette publication se veut la fois réflexive et pratique : elle regroupe des outils, études de cas et témoignages experts.

Elle s'articule autour de trois grands axes éditoriaux :

- Refonder le paradigme de l'innovation pour qu'elle devienne un levier central des transitions sociétales.
- Intégrer les valeurs extra-financières dans les stratégies d'innovation.
- Promouvoir des écosystèmes coopérants et socialement innovants.

Cette publication se veut la fois réflexive et pratique, elle regroupe outils, études de cas et témoignages d'experts pour vous accompagner dans vos démarches et alimenter votre réflexion.

Interlignes c'est aussi les Conversations Critiques, une série de webinaires pour réfléchir à la contribution de l'innovation au-delà de sa dimension technologique et de sa valeur marchande.

NOS WEBINAIRES ↓



www.ellyx.fr/inspirations/conversations-critiques



www.ellyx.fr/inspirations/interlignes



SE RENCONTRER

Diagnostic flash

La CDT propose un temps de conseil gratuit accessible à toute organisation, quelle que soit sa taille, son secteur d'activité ou son implantation.

Ce rendez-vous personnalisé vous permet de bénéficier d'un regard d'expert-e, d'un éclairage technique (première aide au montage, orientation, recommandation...) ou de renseignements sur les dispositifs d'État et régionaux (CIFRE, JEI-JEU, CIR...).

Mobiliser
la CDT ↓



[www.ellyx.fr/ecosysteme/
cdt-innovation-sociale](http://www.ellyx.fr/ecosysteme/cdt-innovation-sociale)



Formations

Élaborer sa démarche
d'expérimentation en
mobilisant la R&D sociale

[www.ellyx.fr/formation-recherche-
developpement-sociale](http://www.ellyx.fr/formation-recherche-developpement-sociale)



Piloter par l'impact sa démarche
de transformation sociale

[www.ellyx.fr/formation-
strategie-et-impact-social](http://www.ellyx.fr/formation-strategie-et-impact-social)



[www.ellyx.fr/formation-pour-
cooperation-et-transformation](http://www.ellyx.fr/formation-pour-cooperation-et-transformation)

La coopération
au service de la
transformation sociale



Financer les démarches
d'innovation sociale

[www.ellyx.fr/formation-
innovation-sociale-et-modeles-
socioeconomiques](http://www.ellyx.fr/formation-innovation-sociale-et-modeles-socioeconomiques)



Intérêt général et innovation sociale

www.ellyx.fr/formation-innovation-sociale-et-interet-general

Contactez-nous

contact@ellyx.fr

+33 (0)9 83 32 76 70

www.ellyx.fr

Ellyx