

L'INNOVATION : L'URGENCE D'UNE NOUVELLE BOUSSOLE ?

10 ANS DE R&D POUR REPENSER LES TRAJECTOIRES D'INNOVATION

L'écosystème d'innovation doit jouer un rôle majeur pour accompagner les stratégies de réponses aux transitions attendues.

EXPÉRIMENTATION

Les cadres actuels ne permettent pas d'expérimenter efficacement la résolution de problèmes sociétaux et brident le potentiel de l'innovation.

PROCESSUS

Réduire l'innovation à une dimension (technique, produit...) limite la capacité collective à explorer des solutions nouvelles.

VALEURS

Valoriser l'innovation exclusivement par son potentiel marchand apparaît aujourd'hui obsolète et réducteur.

BESOINS

Les défis sociaux et écologiques s'accroissent, avec peu de réponse d'ampleur et à la hauteur des enjeux.

2024-2026
TRAJETS

→ **Élargissement des modalités d'appui aux innovations de rupture dirigées vers la Société**

Coopérations avec les acteurs institutionnels de la Recherche, de l'Innovation et de l'intérêt général

→ **Modélisation de l'échelle SRL et d'approches de R&D sociale**

2019-2023
PRISM

1er LabCom dédié à l'innovation sociale • 2ème thèse CIFRE • 100% Transition (R&D en commun)

2016-2019
GENERIS

→ **Conception de l'Innovation sociale de rupture (ISR)**

Labellisation Centre de Diffusion Technologique • Thèse CIFRE

→ **Questionnement des cadres et dispositifs d'appui à l'innovation**

2013-2015
CRÉATION D'ELLYX

Agrément Crédit Impôt Recherche • Label Jeune Entreprise Innovante • Programme de Soutien à l'Innovation Sociale dans les Entreprises

Ellyx

TRAJETS

Dessiner des nouveaux itinéraires pour relier l'Écosystème d'Innovation aux enjeux sociétaux et guider la transformation sociale.

UN PROGRAMME DE R&D POUR REPOSITIONNER L'INNOVATION

La démarche de Trajets s'articule autour de deux grandes questions :

Comment l'écosystème d'innovation peut guider et faciliter la résolution des enjeux sociétaux ?

Comment lever les impasses actuelles de l'accompagnement et du financement des innovations au service de la Société ?

Trajets fait l'hypothèse qu'un recalibrage des modalités d'appui et de financement peut favoriser l'émergence d'innovations de rupture au service de la Société.

→ Dans cette perspective, Trajets s'intéresse à la manière dont l'écosystème national d'innovation peut guider et contribuer à déployer des dynamiques de changement, à l'échelle de la Société.

NOS ORIENTATIONS PRINCIPALES ET AXES DE TRAVAIL

Le coeur de Trajets porte sur l'exploration de nouveaux périmètres et champs d'intervention de l'écosystème de soutien à l'innovation.

Le programme de R&D s'organise autour de 4 axes de travail :

1. PARADIGME

2. MÉTHODES ET OUTILS

3. DISPOSITIFS D'INNOVATION

4. COOPÉRATIONS SYSTÉMIQUES

1. PARADIGME

Infuser une nouvelle lecture de l'innovation

ENJEU Que les acteurs institutionnels et de la Recherche intègrent un nouveau paradigme de l'innovation → par l'appropriation d'une définition renouvelée de celle-ci et la maîtrise de la *Societal Readiness Level* comme grille de lecture.

2. MÉTHODES ET OUTILS

Équiper les professionnels de l'innovation

ENJEU Que les acteurs de l'accompagnement à l'innovation soient en capacité d'appuyer les trajectoires de rupture au service de la Société → avec la mise à disposition d'outils opérationnels et de référentiels adaptés.

3. DISPOSITIFS D'INNOVATION

Élargir le périmètre des cadres de droit commun

ENJEU Que les dispositifs nationaux soient paramétrés pour soutenir les démarches de R&D à finalité sociale → avec des critères et des modalités d'accès ajustés et/ou des cadres complémentaires.

4. COOPÉRATIONS SYSTÉMIQUES

Concevoir des écosystèmes transformatifs

ENJEU Que des acteurs aient la faculté d'innover, en collectif et à leur niveau, autour d'un défi partagé → avec un processus organisationnel optimisé (objectifs, espaces de travail et de dialogue, gouvernance, ressources, ...)

NOTRE APPROCHE PARTENARIALE

Notre conception de la R&D repose sur trois principes fondamentaux, qui font de la dimension partenariale un pilier central de Trajets.

1. UNE R&D ANCRÉE DANS LE RÉEL

La démarche scientifique s'opère sur la base de démarches d'innovations réelles et actuelles : les terrains retenus sont des dynamiques en cours et permettent d'éclairer les besoins concrets des collectifs d'acteurs qui les portent.

2. UNE R&D D'INTÉRÊT COLLECTIF

Les enseignements des initiatives développées (terrains) alimenteront l'ensemble des axes de R&D et intéresseront les différents partenaires associés. Les travaux seront publiés et en accès libre.

3. UNE R&D PORTEUSE D'UN NOUVEAU PARADIGME

Trajets est une démarche de R&D à finalité sociale visant à repenser l'articulation entre intérêt général et innovation. À ce titre, elle s'opère en lien avec les acteurs de la Recherche et de l'innovation, les institutions et acteurs publics.

EQUIPE RÉFÉRENTE

Les axes de travail sont supervisés par des responsables R&D avec la contribution de l'ensemble des salarié.es d'Ellyx (suivi des expérimentations, capitalisation, valorisation, gestion, ...)



OLIVIER PALLUAULT AXE 1

- Docteur en science politique
- Directeur associé d'Ellyx
- Auteur principal de l'échelle SRL



JÉRÉMY BRÉMAUD AXE 2

- Master en économie et management public
- Gérant d'Ellyx
- Président de France Active Nouvelle-Aquitaine
- Membre du comité de mission ARKEA



LAURA DOUCHET AXE 3

- Docteure en science politique
- Responsable scientifique d'Ellyx
- Administratrice de la 27e Région



SÉBASTIEN PALLUAULT AXE 4

- Docteur en géographie
- Directeur associé d'Ellyx
- Co-directeur du LabCom ANR DESTINS (2019-2022)

CONTACTS

Coordinateur du programme

olivier.palluault@ellyx.fr

Responsable scientifique

laura.douchet@ellyx.fr

Chargé de R&D

santiago.nunez-regueiro@ellyx.fr

À PROPOS D'ELLYX

Créée en 2013, Ellyx est une agence en innovation et R&D dédiée aux projets positionnés au service de la Société. Nous conseillons et accompagnons les dynamiques de changement social impulsées par nos clients - collectivités, institutions, associations, entreprises, collectifs...- et quel que soit leur domaine d'action. Nous intervenons à chaque étape de leur stratégie de transformation : préparation, conception, expérimentation, évaluation et diffusion de projets d'innovation.

Labellisée Centre de diffusion technologique, Ellyx mène également ses propres programmes de R&D interne et travaille en lien étroit avec les acteurs de la Recherche et de l'Innovation pour promouvoir une vision renouvelée de l'innovation, porteuse de réponses aux problématiques sociétales. **www.ellyx.fr**

BORDEAUX - LYON - PARIS - POITIERS

INFUSER UNE NOUVELLE LECTURE DE L'INNOVATION 1

R&D SUR LA PROPOSITION D'UN NOUVEAU PARADIGME

Chercheurs et dirigeants de l'écosystème d'innovation

Intégrer les enjeux d'innovation de rupture et de R&D au service de la Société

COMMENT ?

PROMOUVOIR L'ADOPTION ET L'ACTIVATION D'UN NOUVEAU PARADIGME

👁️ Déploiement de la *Societal Readiness Level*

👁️ Enquête sur les besoins de l'écosystème d'innovation

👁️ Offre d'Intelligence de l'innovation sociétale

👁️ Mise en communauté (France, Europe et international)

ÉLARGIR LE PÉRIMÈTRE DES DISPOSITIFS NATIONAUX D'INNOVATION 3

R&D SUR LES CONDITIONS DE MOBILISATION ET D'ENGAGEMENT DES OUTILS

Ministères, institutions de la Recherche

Légitimer le potentiel des innovations de rupture au service de la Société

ÉQUIPER LES PROFESSIONNELS DE L'INNOVATION 2

COMMENT ?

ADAPTER, MODÉLISER ET TESTER EN CONDITIONS RÉELLES

R&D SUR LES MÉTHODES ET OUTILS DE GESTION

📄 Modèle de protocole d'expérimentation

🗺️ Cartographie d'une dynamique de transformation sociale

📄 Plan d'affaires "modèle régénérateur"

📄 Grille d'analyse des valeurs

Incubateurs, réseaux de l'accompagnement et du financement

Accompagner des projets et des dynamiques au regard de leur potentiel de transformation sociale

COMMENT ?

PROPOSER DES ADAPTATIONS ET ÉVOLUTIONS

👉 Financements à l'innovation → CIR social

👉 Valorisation de l'innovation → Brevet sociétal

👉 Activités de Recherche & Développement ↓

👉 Mobilisation des leviers institutionnels ↓ Thèse contributive (cifre)

Commande publique innovante

CONCEVOIR DES ÉCOSYSTÈMES TRANSFORMATIFS 4

R&D SUR LA STRUCTURATION DE COOPÉRATIONS VECTRICES DE CHANGEMENT

Collectivités, réseaux, fondations, institutions, agences publiques

Porter une dynamique de R&D visant une innovation de rupture au service de la Société

COMMENT ?

PROTOTYPER ET DEPLOYER DES DÉMARCHES DE R&D MULTIACTEURS

🌟 Grille de caractérisation d'un écosystème transformatif

🌟 Matrice de faisabilité et des conditions d'émergence

🌟 Méthode d'organisation et principes d'action

TRAJETS
Orienter l'innovation vers la Société

2024 - 2026

4 VOIES D'EXPLORATION

Ellyx  cellule de diffusion technologique

