

Ellyx



Régénérer la Société

Rapport d'activité 2021





Régénérer la Société

Directeur de la publication

Olivier Palluault

Conception graphique

Laura Vidoni

Réalisation et rédaction

Maryline Bertrand,
Amandine Gimenez,
Sébastien Palluault,
Meri Reale

Crédits photographiques

Tous droits réservés : Renaud Cézac,
Unsplash

Édit



Olivier Palluault
Gérant

Maturation est le terme qui décrit le mieux l'année 2021. Avec bientôt 10 années d'existence, Ellyx est devenue une entreprise de référence dans le domaine de l'innovation sociale. En mettant l'accent sur les promesses de la R&D comme levier de transformation sociale, nous assumons un positionnement original et fécond et réalisons plus d'une centaine de missions par an. En 2021, nous avons continué la formalisation de notre expertise, et capitalisé sur les enseignements de nos interventions et des travaux menés au sein du LabCom DESTINS.

Nous avons poursuivi le réagencement de notre offre de services autour des concepts de coopération et de combinaison d'innovations (services, modèles économiques, politiques publiques). Nous avons renforcé notre déploiement national et conforté les antennes de Paris et Lyon.

Avec près de 20 salarié-e-s, nous continuons l'exploration d'un modèle d'organisation et de gouvernance pleinement démocratique dans son fonctionnement et exigeant dans ses valeurs de partage et afin d'être à l'image de ce que nous prônons auprès de nos clients et partenaires et de ce que nous souhaitons voir pour la Société.

Sommaire

Mission - Appuyer les trajectoires d'innovation sociale	4
Activité 2021 - Chiffres clés	5
Services - Une offre tournée vers l'intérêt général et l'innovation	6
Entretien - Popotine, la première couche d'intérêt général.....	8
Transfert - La CDT, une cellule d'appui à l'innovation pour les organisations	10
Portrait - Wello	11
Intervention - Accompagner les dynamiques de changement	12
Écosystème(s) - À la croisée des univers	14
Recherche - Favoriser l'innovation sociale de rupture	16
Coopération - Vers des espaces collectifs d'innovation	18
Valorisation - Des écosystèmes créateurs de valeurs sociétales	20
Équipe - Un collectif dédié à la transformation sociale	22
Éléments financiers - Conforter pérennité et indépendance	24
Perspectives - Une ambition constante et des horizons qui grandissent	26

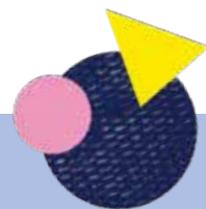
Mission

Appuyer les trajectoires d'innovation sociale

Depuis 2013, la SCOP Ellyx accompagne les acteurs de la Société, collectivités, institutions, associations, entreprises, collectifs d'acteurs et citoyens dans la résolution de problématiques sociales. Emploi, éducation, environnement, insertion, mobilité ou santé... quel que soit le secteur d'intervention, nous envisageons l'innovation sociale comme un moyen pour imaginer et expérimenter des solutions inédites pour la Société dans son ensemble.

Nous assumons d'être parfois à contre-courant : aux fausses bonnes idées rapides, nous préférons les opportunités de fond, même si elles sont plus complexes et donc plus longues à mettre en œuvre. Nous défendons l'esprit critique et scientifique qui permet d'éprouver la pertinence des concepts d'utilité sociale.

Avec une méthode alliant R&D sociale, formation et expérimentation terrain, nous créons les conditions favorables pour engager nos clients et nos partenaires à avancer hors des sentiers battus. Selon leurs besoins et leurs spécificités, nous les aidons à concevoir chaque projet à la hauteur des enjeux abordés, dans leur stratégie de développement comme dans leur écosystème.



2013

Naissance d'Ellyx, qui devient la **première entreprise agréée CIR** pour des prestations de recherche auprès des PME sur des trajectoires d'innovation sociale.

2016

S'appuyant sur ses travaux de recherche, **Ellyx développe une approche pionnière en R&D sociale**. La SCOP grandit vite et passe le cap des 10 salarié-e-s.

2019

Ellyx est labellisée **Cellule de Diffusion Technologique** sur l'innovation sociale et cofonde le **premier Laboratoire Commun (LabCom)** dédié au sujet.

2021

Ellyx mobilise une **deuxième CIFRE** et enrichit son offre, portée par une **équipe de 20 personnes**, dont une majorité associée, à Bordeaux, Lyon, Paris et Poitiers.

Activité 2021

Chiffres clés

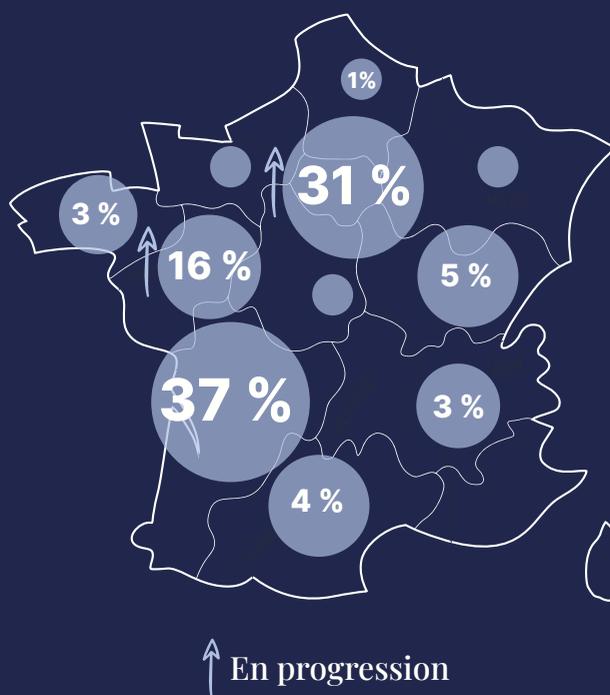


Nous appuyons nos clients – organisations et collectifs d'acteurs – dans leurs enjeux de résolution de problématiques sociétales. Nous envisageons chacun de leur projet dans une perspective d'innovation et de transformation sociale forte. Malgré, ou en raison des multiples crises qui ont agité l'année 2021, ils sont plus mobilisés que jamais pour contribuer au Bien commun.

129 
missions effectuées

19 missions de R&D
25 collectifs accompagnés

193 heures de formation dispensées
163 personnes formées 



Principaux secteurs d'intervention

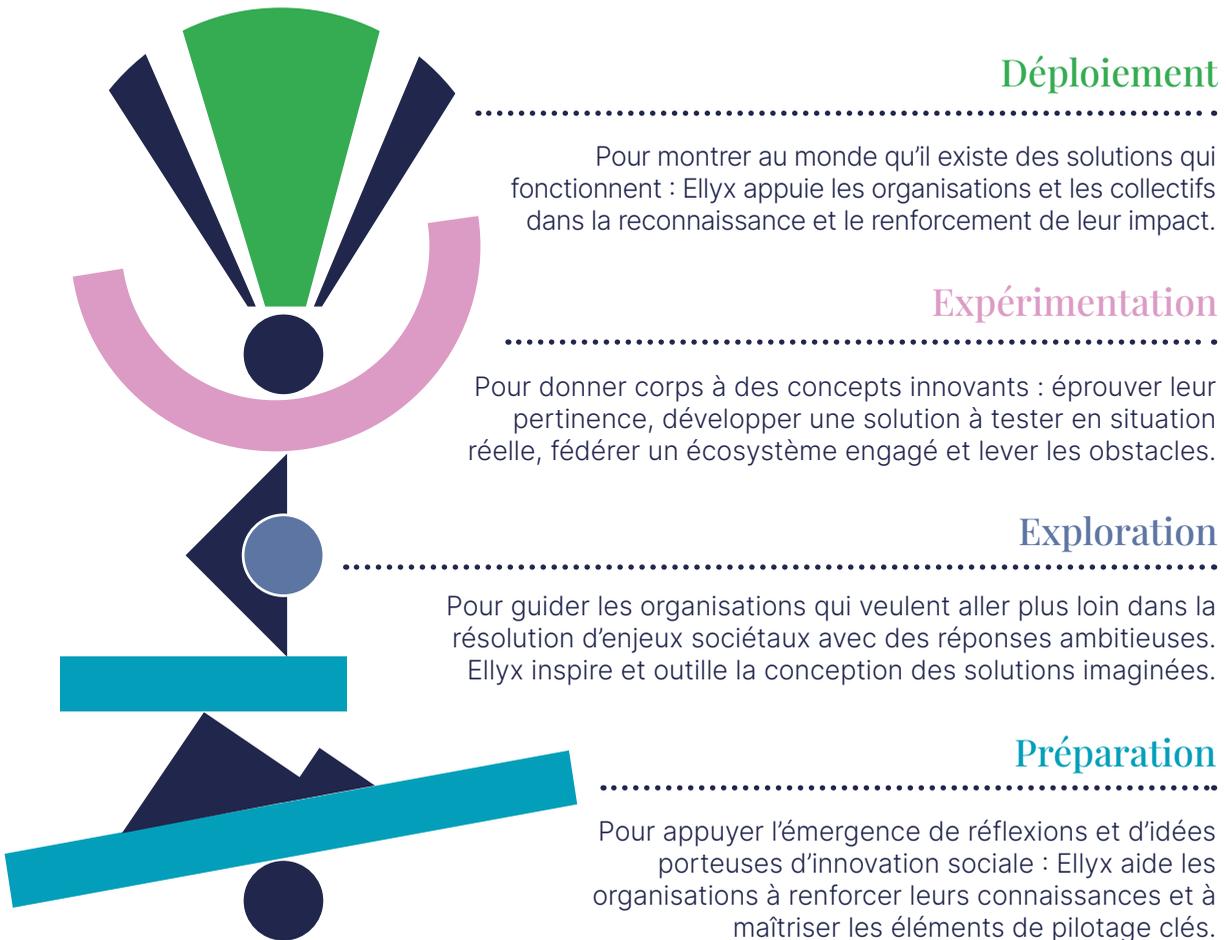


Typologies de missions



Une offre tournée vers l'intérêt général et l'innovation

Nous accompagnons nos clients de la conception au déploiement d'innovations qui répondent à des besoins sociétaux. Notre expertise en innovation sociale est à la fois stratégique, technique et organisationnelle. Notre offre est conçue pour les accompagner selon la maturité de leur organisation et les guider à chaque étape de leur projet.



Préparer



- › Diagnostic d'innovation
- › Formations Innovation et Transformation

Explorer



- › Résidence exploratoire
- › Studio exploratoire

Une offre de conseil
tout en équilibre
qui s'adapte à la maturité
des projets et des organisations

Expérimenter



- › Appui à la R&D sociale

Déployer



- › Évaluation et trajectoire d'impact



Entretien

Popotine : la première couche d'intérêt général

Expérimentation | Transition écologique

Mundao est une petite entreprise bordelaise de 4 salarié-e-s spécialisée dans le textile compostable. Cofondée par Etienne et Stéphanie Mazet, elle développe depuis 4 ans un prototype de couche vertueuse qui réduira notre volume de déchets et contribuera à fertiliser nos sols. Accompagnée par Ellyx depuis 2018 dans une démarche d'innovation sociale, Mundao veut révolutionner le marché du change pour bébé en s'inscrivant dans une expérimentation où se côtoient logiques économiques, sociales et environnementales en faveur de l'intérêt général.



Stéphanie Mazet

Co-fondatrice et associée, Mundao

Quelle est la genèse du projet Mundao ?

Stéphanie Mazet : Etienne, mon mari, et moi avons fondé Mundao avec la volonté de réduire la quantité de déchets enfouis ou incinérés. Nous nous intéressions aux déchets et à leur fin de vie. C'est comme cela que nous avons découvert que les textiles sont la 3ème catégorie de déchets après les biodéchets, et à hauteur de 15%. C'est énorme ! Nous avons ainsi créé une entreprise spécialisée dans l'innovation environnementale tournée vers les textiles sanitaires compostables, comme la couche Popotine, afin d'offrir des alternatives vertueuses aux productions actuelles qui sont très polluantes à toutes les phases, de leur fabrication à leur utilisation, jusqu'à leur fin de vie.

« Quand nous avons lancé notre projet, le textile sanitaire n'était pas dans les radars de la pollution »

Quels ont été vos premiers partenaires et pour quelles raisons ?

S.M. : Nous avons obtenu le label Jeune Entreprise Innovante en 2018 grâce au travail avec Ellyx, ce qui a permis de valider notre démarche de Recherche & Développement technique et aussi sociale. La couche est un produit technique mais Ellyx nous a orientés vers une dimension plus systémique en réfléchissant à l'ensemble des acteurs qui pouvaient être concernés par la question. Le Smicval a été un facilitateur pour embarquer les élus, les crèches et engager les premières phases de compostage industriel. Les institutions publiques (la Région Nouvelle-Aquitaine et l'Ademe) ont été nos premiers partenaires financiers et la ville de Bordeaux a été notre premier client pour expérimenter la première version de Popotine. Ont suivi des territoires en Nord Gironde et la ville de Poitiers : ils expérimentent la couche et la mise en œuvre de l'écosystème et contribuent ainsi à la construction d'une filière vertueuse de l'utilisation, au tri, à la collecte jusqu'au compostage industriel.

Avez-vous rencontré des barrières et des freins ?

S.M. : On peut dire qu'il y a 4 niveaux de freins : technologiques, économiques, sociaux et réglementaires. Les deux premiers concernent directement notre mode de faire et sont finalement assez faciles à moduler même si le financement reste un pilier incontournable et qu'il faut toujours être en prospection financière. Les freins sociaux n'ont pas été trop forts car les gens ont conscience qu'il est impératif de diminuer notre impact environnemental.

« Les freins réglementaires sont certainement les plus complexes à faire bouger car ils touchent des institutions différentes et d'échelle variable »

Depuis quand et comment travaillez-vous avec Ellyx ?

S.M. : Notre premier contact avec Ellyx a été avec Sébastien Palluault qui nous a aidés à devenir lauréat du Réseau Entreprendre en Aquitaine. C'était en 2017 et depuis, nous ne nous sommes plus quittés ! L'agence nous accompagne dans la structuration de notre programme de recherche en agrégeant au



volet technique celui de l'innovation sociale. Nous avons élargi notre raisonnement, notre impact et notre réseau pour construire un écosystème d'acteurs investis dans le projet. Nous avons mis autour de la table des personnes ou des secteurs qui ne travaillaient pas forcément ensemble jusque-là. Évidemment, des responsables de la ville, des crèches, des parents mais aussi des responsables des déchets, de la collecte, du recyclage, de l'insertion, etc. On ne s'est pas juste contentés de produire une innovation, on est sortis de notre bulle et on collabore aujourd'hui avec des dizaines d'acteurs.

Quelles sont les prochaines étapes du dispositif ?

S.M. : La phase d'expérimentation se poursuit car on est sur des temps de test et de validation assez longs. Ces étapes mènent à des rapports, des ajustements, des évolutions puis à des bilans qui conduiront je l'espère à un changement profond du marché des couches et des habitudes. On a aussi engagé d'autres développements. Après les masques sanitaires compostables industriellement, nous voulons toucher le marché de la couche d'incontinence dont il est facile, à première vue, de mesurer l'impact environnemental catastrophique. On abordera alors le chantier avec la même approche écosystémique que pour le change bébé ; et probablement toujours avec l'accompagnement d'Ellyx !

« Nous embarquons dans notre projet des acteurs variés comme la municipalité, le département, les crèches, l'Ademe, le Smicval, la Région, du milieu associatif et l'insertion... »

**Mundao**

En savoir plus sur mundao.com

Transfert

La CDT, une cellule d'appui à l'innovation pour les organisations

L'innovation n'est pas que technologique ; les sciences humaines et sociales offrent aussi une approche performante aux entreprises et aux organisations pour explorer de nouveaux territoires et renforcer leur impact. Le rôle de la CDT est de guider toutes celles qui s'interrogent sur leur contribution sociétale et la meilleure façon d'avancer.

Depuis 2019, Ellyx est labellisée Cellule de Diffusion Technologique (CDT) par le ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation. Cette labellisation est à la fois une reconnaissance du travail d'Ellyx pour la diffusion des démarches d'innovation et de R&D sociale auprès des acteurs publics, privés et académiques ; et une activité à part entière de sensibilisation et d'appui aux entreprises.

L'action de la CDT est tournée vers les organisations de toute taille qui cherchent à agir sur des problématiques sociétales :

cela peut être une jeune entreprise qui veut donner du sens à son idée, une PME ou une association qui réfléchit à son impact comme une grande entreprise qui veut dépasser les enjeux de sa RSE.

Ces dernières ont accès à un ensemble de services pour enrichir leur réflexion et leur développement : un diagnostic pour situer le projet, des formations pour consolider les connaissances et la mise en œuvre, un premier niveau de conseil sur les aides mobilisables et une orientation vers les partenaires et centres de compétences utiles.

LE DIAGNOSTIC CDT

pour explorer son potentiel d'innovation sociale

Le diagnostic CDT est un temps de conseil gratuit délivré par Ellyx. Il est accessible à toute entreprise et association, quelle que soit sa taille, son secteur d'activité ou son implantation.

Ce rendez-vous personnalisé permet d'envisager comment l'innovation sociale peut les aider à développer leur projet mais aussi apporter un éclairage plus technique (première aide au montage, orientation, recommandation...) ou des renseignements sur les dispositifs d'Etat et régionaux (CIFRE, JEI-JEU...).

+/- 1h30 | Distanciel ou présentiel | Gratuit

CDT  cellule de diffusion technologique



Portrait

Wello

Lever les freins à la coopération au bénéfice
des personnes en perte d'autonomie

Expérimentation | Autonomie | Coopération

Wello est une entreprise nantaise qui agit pour la vie à domicile des personnes en perte d'autonomie, en facilitant la coordination des professionnels, des établissements et des aidants qui interviennent auprès d'elles. Elle développe des solutions numériques et contribue à la construction de projets territoriaux avec les acteurs publics, des secteurs associatif, médico-social et sanitaire.

Agréée ESUS, Wello veut aller plus loin et porte l'ambition de favoriser l'entraide et le réengagement en direction des personnes fragilisées, par le biais de la coopération. Après un premier accompagnement en 2019, Ellyx a travaillé avec Wello en 2020-2021 pour structurer son programme de R&D sociale autour de l'enjeu de la coopération des acteurs de l'écosystème de la perte d'autonomie. Ce travail a permis d'identifier les freins qui persistent dans ce domaine, au détriment des personnes accompagnées. En 2022, Wello initie sa démarche de R&D avec l'obtention d'une CIFRE pour la réalisation d'une thèse professionnelle en sciences humaines et sociales et la reconnaissance par le MESRI, du statut de Jeune Entreprise Innovante.

En savoir plus sur wello.fr



Notre démarche d'impact social est liée à notre programme de R&D : les effets visés sont pensés sur le long terme et le travail mené inspire notre stratégie de développement ».

Claire Javre, Co-fondatrice Wello

100pour100transition.fr

wello 
Une coordination libérée des acteurs du care



Interventions

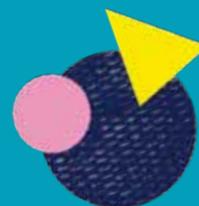


Accompagner les dynamiques de changement

Nous travaillons sur l'ensemble des thématiques sociétales, quel que soit le secteur d'intervention. Nos clients sont autant celles et ceux qui portent des initiatives entrepreneuriales, les collectifs avec un projet commun que la chaîne des acteurs qui structurent et soutiennent l'innovation sociale. Nos modalités d'accompagnement varient selon leurs besoins et leurs enjeux.

Nantes Métropole

Une feuille de route ESS territoriale



Méthodologie | Animation

En 2021, La métropole de Nantes a souhaité travailler collectivement à une feuille de route territoriale de l'économie sociale et solidaire à horizon 2026, pour répondre aux enjeux de transitions énergétique, sociale, sociétale et environnementale. Tout au long du projet, nous avons ainsi cherché à mobiliser des acteurs hybrides, différents par nature, pour coopérer dans le cadre de dynamiques territoriales, afin d'accompagner l'intercommunalité à aborder de manière transversale les enjeux de Société. Cette démarche de co-construction a permis de préciser les ambitions de transformation pour le territoire, puis de formaliser la feuille de route et la stratégie de déploiement associée.

metropole.nantes.fr



L'ESS ne renvoie pas à un secteur de l'économie, c'est un projet politique, social, économique et écologique, qui engage tout un territoire et ses acteurs en vue de le développer durablement » .



Première Brique

Soutenir les jeunes pousses sociales toulousaines

Formation | Accompagnement

Porté par Toulouse Métropole et France Active MPA-Occitanie, Première Brique œuvre à l'émergence d'entreprises répondant à des enjeux sociaux et environnementaux sur le territoire. Pour sécuriser et guider les porteurs et porteuses de projets dans la concrétisation de leur entreprise, l'incubateur propose différents programmes d'accompagnement visant à soutenir leur potentiel d'innovation sociale. Depuis 2015, Ellyx collabore au parcours proposé par Première Brique pour former, conseiller et appuyer les innovatrices et innovateurs engagé-e-s. La méthodologie s'articule autour de temps de formations collectives, d'ateliers sur l'innovation sociale et le montage de projets (modèle économique, de l'analyse du besoin social à la mesure d'impact social...)

premiere-brique.fr



Un projet socialement innovant commence avec une bonne préparation. Il est essentiel d'acquérir les bonnes compétences et les savoir-faire utiles dès le départ. C'est à la fois un enjeu de pérennité et d'ambition ».

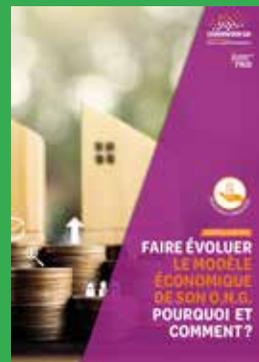
Coordination Sud

Capitaliser pour renforcer la modèle économique des ONG

Études | Valorisation

Coordination SUD est la coordination nationale des ONG françaises de solidarité internationale. Fondée en 1994, elle rassemble aujourd'hui plus de 170 ONG françaises travaillant dans la solidarité internationale. Depuis plusieurs années, Coordination Sud constate des évolutions profondes dans le modèle économique et les modalités de financement des ONG. Or, pouvoir repenser son modèle économique, entre dimensions stratégique et financière, est un enjeu de taille. Ellyx s'est appuyé sur les retours d'expérience de projets mené par Coordination Sud pour produire un guide synthétisant apports théoriques et pratiques. L'objectif ? apporter des éléments de méthode quant à l'identification de solutions pour renforcer le modèle économique des ONG. Afin d'assurer au guide une diffusion large, favoriser l'interaction entre ONG et leur sensibilisation à cet enjeu, Ellyx a animé avec Coordination Sud un évènement de présentation pédagogique et interactive.

coordinationsud.org



Écosystème(s)

À la croisée des univers



Chez Ellyx, nous avons la conviction que l'innovation sociale est un levier puissant si elle est collective. Seule la coopération d'acteurs d'horizons différents (privés, publics, associatifs...) – prêts à se transformer ensemble – peut initier des changements concrets et massifs. C'est cette diversité qui permettra de travailler les composantes sociales, économiques, culturelles, environnementales..., de problématiques sociétales complexes.

Nos clients

Entreprises et associations

Qu'il s'agisse de révéler leur potentiel d'impact ou de concevoir des projets qui servent leur engagement, nous les appuyons à chaque étape de leur réflexion à travers des modalités adaptées (formation, veille, R&D, mise en réseau...)

Collectivités et institutions publiques

Nous les conseillons notamment sur la conception de dispositifs d'innovation sociale territoriaux, l'exploration prospective des enjeux sociétaux, leurs plans de compétences ou encore leurs stratégies de développement de l'ESS.

Collectifs et tiers-lieux

Nous accompagnons les collectifs d'acteurs, dans leurs enjeux et parcours communs, quelle que soit leur nature : tiers-lieux, PTCE, SCIC, projets co-portés d'innovation sociale, programmes de R&D en commun...

Réseaux d'accompagnement

Nous travaillons en lien avec de nombreux incubateurs, accélérateurs ou acteurs de l'accompagnement. Nous intervenons en conseil ou en formation collective auprès des porteurs et porteuses de projet qu'ils soutiennent.

Réseaux de l'ESS, ONG et fondations

Nos clients sont engagés dans la structuration des champs du médico-social, du handicap, de l'insertion, de la mobilité... Nous les appuyons par exemple dans leur stratégie et trajectoire d'innovation sociale et le pilotage de leur activité par l'impact.



Nos partenaires

Ils nous soutiennent depuis les débuts



Ellyx est adhérent ou sociétaire des acteurs de l'économie sociale et solidaire



Innovation et recherche



Nous défrichons ensemble



Recherche

Favoriser l'innovation sociale de rupture

Aux grands défis, les grands moyens : chez Ellyx, nous visons l'innovation sociale de rupture, celle qui a la capacité à faire évoluer les systèmes de référence et la différence en termes d'impacts pour la Société. Pour comprendre et maîtriser les conditions de sa réalisation, Ellyx co-porte depuis 2019 un programme de Recherche & Développement commun avec des partenaires scientifiques.

Si nous préférons les assemblages d'acteurs engagés aux héros providentiels, les cadres pour favoriser les dynamiques de coopération restent cependant à inventer et à expérimenter. C'est l'objet du LabCom DESTINS, qui unit la Maison des Sciences de l'Homme et de la Société de l'Université de Poitiers, le CNRS et Ellyx dans un programme de R&D commun. Son objectif est de structurer une nouvelle génération d'approches, de méthodes et d'outils au service de la transformation sociétale.

Plusieurs questions sont ainsi explorées : comment s'opère un changement de paradigme ?

Comment fait-on coopérer efficacement des acteurs hétérogènes ? Comment combiner des innovations de natures différentes pour résoudre un problème commun ? Pour y répondre, 4 axes sont travaillés par l'équipe de DESTINS : les conditions d'émergence, les enjeux de la coopération, les dispositifs de soutien et les modalités d'évaluation de l'innovation sociale de rupture.

Les résultats des recherches et expérimentations sont ensuite intégrés dans l'activité d'Ellyx : l'appui auprès de ses clients est directement inspiré et enrichi des connaissances scientifiques acquises dans ce cadre.

DESTINS

Une équipe de recherche investie

Le LabCom DESTINS est le fruit d'un partenariat de Recherche & Développement original en sciences humaines et sociales. Il associe Ellyx à la Maison des Sciences de l'Homme et de la Société de l'Université de Poitiers et du CNRS, et à travers elle, quatre laboratoires de recherche en géographie, droit, économie et sciences de gestion. Appuyé par l'Agence Nationale pour la Recherche, le programme d'action mis en œuvre bénéficie aussi du concours financier de la Région Nouvelle-Aquitaine à travers l'Appel à Projet R&D collaborative.

Il dispose d'une coordination, d'un conseil scientifique et de comités de pilotage et de direction en propre. En 2021, plus d'une vingtaine de chercheur·e-s et consultant·e-s, aux profils pluridisciplinaires, dont deux post-doctorantes, Justine Ballon et Pauline Bendjebbar, ont contribué à la vie de DESTINS et à l'enrichissement des connaissances autour de l'innovation sociale de rupture.



Entretien



Meri Reale

Consultante-associée chez Ellyx



Jade Omer

Doctorante Cifre chez Ellyx

En 2021, Ellyx confiait une mission de recherche à Jade Omer, doctorante, dans le cadre d'une CIFRE*. Ce programme de 3 ans doit permettre la création de nouvelles connaissances scientifiques en matière d'innovation sociale. Regards croisés avec Meri Reale, consultante-associée, qui co-encadre sa thèse en entreprise.

Pour quoi avoir fait le choix d'une CIFRE* ?

Jade Omer : J'ai toujours été intéressée par la recherche académique mais j'avais aussi besoin d'avoir un pied en entreprise. Faire une thèse « CIFRE » me permet de mener un projet de R&D en lien avec les enjeux de développement d'Ellyx et surtout d'aller à la rencontre des acteurs sur leur terrain. C'est une façon de faire de la recherche très concrète et incarnée.

Méri Réale : Il y a une double motivation stratégique et militante : d'abord, Ellyx n'est pas une entreprise de chercheurs mais s'est toujours appuyée sur la R&D pour structurer son activité. La thèse de Jade s'inscrit dans la continuité d'une première CIFRE portée par Laura Douchet, aujourd'hui consultante - associée d'Ellyx. Ensuite, nous défendons l'idée que l'innovation n'est pas que technologique et le cadre de la CIFRE peut être aussi mobilisé en sciences humaines et sociales.

Quel est l'objet des travaux en cours ?

M.R. : Nos précédents travaux ont démontré que l'impact d'une innovation sociale isolée est faible. Ils ont aussi permis de poser une définition de l'innovation sociale de rupture, à savoir qu'elle repose sur une combinaison d'acteurs, d'innovations de nature variées et la capacité à changer radicalement les cadres institutionnels, légaux, culturels... Il s'agit maintenant de voir comment la mettre en œuvre de façon opérante. Nous faisons l'hypothèse que la R&D sociale est une méthodologie scientifique pertinente.

J.O. : Mon travail, c'est donc de comprendre comment des collectifs d'acteurs peuvent concevoir des solutions à des besoins ou des enjeux sociaux, avec un vrai pouvoir de transformation. Comme pour l'innovation techno, nous regardons ce qui existe, nous expérimentons et cherchons à lever les blocages. Sauf que nous ne sommes pas dans un laboratoire fermé mais directement dans la Société. C'est tout le principe de la R&D sociale : pour avancer, il faut à la fois mobiliser la recherche et tester les idées en conditions réelles.

Quels sont les enjeux de la R&D sociale ?

M.R. : C'est une question d'efficacité : si on ne mobilise pas un socle de connaissances théoriques et pratiques, le risque est de réinventer la roue. De plus, nous voyons trop souvent des initiatives prometteuses qui s'arrêtent faute de rentrer dans les cases des cadres existants. Or il y a une urgence à agir : il n'est plus possible d'ignorer les effets des crises successives et il faut imaginer de nouvelles modalités d'expérimenter des solutions à la bonne échelle des enjeux sociétaux.

J.O. : L'innovation sociale peut se faire sans R&D sociale et inversement. Mais je crois que si l'on veut de l'innovation sociale de rupture – c'est-à-dire portée par plusieurs acteurs et qui relève des champs d'action politique, social et/ou sociétal – alors il faut nécessairement de la R&D sociale. Nous avons en France nombre d'acteurs motivés et engagés et un très bon niveau de recherche, il y a un potentiel énorme à les réunir pour créer de la valeur sociale.

* Convention industrielle de formation par la recherche



Coopération

Vers des espaces collectifs d'innovation

Nous abordons chaque mission comme une aventure hybride, collective et concrète. Nous privilégions la mise en réseau d'acteurs d'horizons multiples pour les aider à agir ensemble, dans le cadre de dynamiques territoriales ou nationales. Focus sur 3 projets collectifs innovants accompagnés en 2021, mûs par une vision commune et un engagement réciproque.

Labo'Mobiles + Permettre l'émergence de projets de transformation sociétale

R&D en commun | Innovations sociales de rupture



Les Labo'Mobiles+ sont un dispositif d'appui aux dynamiques collectives d'acteurs engagés autour d'enjeux de Société. Cette démarche d'innovation publique initiée par le département de la Gironde vise à produire des innovations radicales. En 2021, trois collectifs ont ainsi travaillé sur la participation citoyenne et les pratiques démocratiques, la question de la fin de vie et la gestion circulaire et citoyenne des déchets organiques. Composés d'acteurs divers (institutions publiques, structures de la société civile, entreprises privées), ces différents collectifs ont été accompagnés dans leur ambition commune et le déploiement de leur potentiel.

LES COLLECTIFS : Osons les Derniers jours heureux, le Labo Citoyen de la Transition de Saint-Médard-en-Jalles, la MAMMO et l'équipe d'appui composée de la mission Agenda 21 du Conseil départemental de la Gironde et Ellyx.



Les Labo'Mobiles+ s'articulent autour de valeurs partagées : l'expérimentation, la coresponsabilité, la radicalité et les communs ».

Justine Bosredon, Chargée de mission
Agenda 21 (Gironde)



C'est toute une représentation convenue de l'innovation et de la R&D que nous bousculons ensemble ».

Sébastien Palluault, Consultant-associé,
Ellyx



Mobilités solidaires

Une démarche collective de valorisation et d'innovation

Déploiement | Mobilités inclusives

Porté par un collectif d'acteurs engagés, le groupe de travail Mobilités solidaires a conduit une vaste étude sur les problèmes de déplacement. Le résultat est une approche globale et socialement innovante de la mobilité autour de trois pistes d'actions : réduire la dépendance à la voiture individuelle grâce aux services de proximité ou itinérants ; mailler les territoires avec une offre complémentaire aux transports en commun (garages et auto-écoles solidaires par exemple) ; intégrer les enjeux de mobilité dans les politiques publiques territoriales et renforcer les partenariats avec les associations actives sur le sujet.

LE COLLECTIF : emmené par la Fondation Macif, il réunit Emmaüs, la Fondation des Apprentis d'Auteuil, La Croix Rouge française, Le Secours Catholique Caritas France, Le Secours Populaire et Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée (TZCLD).



Penser la mobilité doit se faire à plusieurs, c'est un enjeu de cohésion sociale, écologique et territorial ».

Alice Le Dret, consultante-associée, Ellyx



100 % Transition

Une jeunesse en transition pour un monde en mutation

Expérimentation | Jeunesse

100% Transition est un projet de R&D en commun pour aider les jeunes à l'arrêt à construire un projet de vie, notamment en les sensibilisant aux métiers et activités de la transition écologique et sociale. Ce programme expérimental, autour de 300 jeunes sur 8 territoires, explore de nouvelles voies pédagogiques comme la mise en avant des savoirs acquis par l'expérience ; l'orientation sur les enjeux de la transition sociale et écologique ; un parcours orienté sur l'écoute, le pouvoir d'agir et la confiance en soi ; la construction d'un programme jusqu'à la mise en formation ou en emploi.

LE COLLECTIF : un consortium composé d'organismes de formation, une organisation de l'éducation populaire et Ellyx, soutenu par des partenaires nationaux et locaux sur les territoires d'expérimentation.

100pour100transition.fr

Valorisation

Des écosystèmes créateurs de valeurs sociétales

L'action d'Ellyx se positionne au carrefour de plusieurs écosystèmes : celui du monde socio-économique, de la recherche en sciences humaines et sociales, des institutions publiques et des collectivités territoriales. Nous avons à cœur de maintenir et de créer des liens auprès d'une pluralité d'acteurs essentiels à la résolution des problématiques sociétales.

RECHERCHE

Pour une innovation sociale de rupture

Dans le cadre de son partenariat avec le LabCom DESTINS, Ellyx, a publié une collection inédite de quatre ouvrages sur les trajectoires menant aux innovations sociales de rupture. Chacun présente une analyse thématique (émergence, coopération, soutien et impact) issue des travaux de recherche et d'observations de terrain. Croisant les regards critiques, la collection apporte un éclairage précieux sur les limites et les promesses issues du champ de l'innovation sociale.

Ce travail a fait l'objet d'une présentation lors du séminaire *Innovation sociale : les nouvelles trajectoires de la valorisation* organisé par le CNRS, DESTINS, l'Université de Poitiers, Ellyx et la Maison des Sciences de l'Homme et de la Société en décembre 2021.

En accès libre et sous licence *Creative Commons* sur : www.labcom-destins.fr



RÉSEAUX

Une mobilisation partenariale forte

Ellyx s'engage bénévolement au sein de différentes instances pour faire vivre l'économie sociale et solidaire (vice-présidence de la Chambre régionale à l'ESS de Nouvelle-Aquitaine) ; contribuer à la valorisation des sciences humaines et sociales (expert au sein du comité national de prématuration du CNRS) ou soutenir des structures partenaires (sociétaire de Citiz, Coopérer pour Entreprendre, Salutterre, la Coopérative des Tiers-Lieux, Enercoop...)

HORIZONS PUBLICS

Innovation publique et R&D sociale

En octobre 2021, le magazine Horizons Publics publiait *La R&D publique et sociale, une nouvelle manière de réformer ?* Coordonné par La 27e Région et Ellyx, ce dossier spécial témoigne des réflexions des acteurs publics et comment ils s'emparent progressivement des logiques de R&D dans leur démarche d'innovation. En effet, depuis une douzaine d'années, l'innovation sociale connaît un engouement croissant. Son pendant scientifique, la R&D sociale, reste cependant moins connue bien qu'essentielle pour l'apport de connaissances nouvelles. Ces données sont en effet capitales pour évaluer l'adéquation entre la problématique sociétale, la solution testée et le potentiel de transformation réel. La R&D sociale, en mixant les approches théoriques et expérimentales, ouvre la voie à des innovations rigoureusement documentées : un élément indispensable à toute volonté de changement dans une perspective d'intérêt général.

www.horizonspublics.fr



ENSEIGNEMENT

Former les innovateurs et innovatrices de demain

Chaque année, Ellyx transmet les fondamentaux de l'innovation sociale à travers la formation et l'enseignement supérieur. Les interventions peuvent prendre la forme de séminaires (Sciences Po Paris ; Sciences Po Bordeaux), de formation professionnelle à la R&D sociale (Collège Doctoral Lille-Nord) ou de temps de formation collective et/ou continue (incubateurs...). Certains consultants se mobilisent également au sein d'équipe pédagogique (IEDES - Sorbonne) ou de la Chaire Transition Énergétique & Sociétale (IMT-Atlantique).

Équipe

Un collectif dédié à la transformation sociale

Chaque année, Ellyx grandit et s'enrichit de nouveaux profils. Les membres de la SCOP ont des profils et des parcours à la fois éclectiques, atypiques et solides. À la croisée des cultures entrepreneuriales et scientifiques, ils font vivre l'ADN d'Ellyx, qui se densifie avec eux.



De gauche à droite : Sébastien Palluault, Jérémy Brémaud, Olivier Palluault, Laura Douchet, Meri Reale, Anne Genevois, Aurélie Beaugency, Laura Ortiz-Rouzé, Laura Vidoni, Guillaume Moutet, Jade Omer, Alice Le Dret, Santiago Nunez-Regueiro, Pascale Pagès, Amandine Gimenez, Maryline Bertrand, Pierre Naves, Marion Lesimple, Julien Baron et Cécilia Reteno.

Les associé-e-s d'Ellyx

En 2021, Laura est devenue associée !



Une SCOP vivante

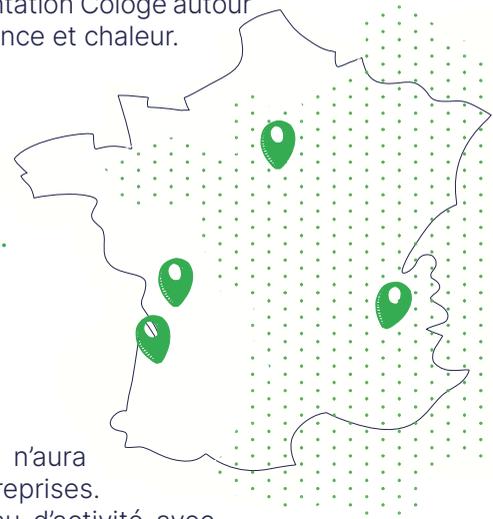
Créée en 2013, Ellyx est devenue une SCOP dès l'année suivante avec l'intégration d'une deuxième salariée. Comme le veut son statut, Ellyx s'attache à favoriser le partage de l'entreprise en accompagnant les salarié-e-s à devenir sociétaire. C'est ainsi qu'en 2021 Laura Ortiz-Rouzé est devenue associée de la scop. La prise de responsabilité est également encouragée avec le choix d'une gérance tournante triannuelle, de même que les fonctions exécutives.

Mouvements

Ellyx a renforcé l'ensemble de ses implantations avec l'arrivée de six nouvelles recrues en 2021, dédiées aux missions de conseil, à la diffusion de l'innovation sociale et aux fonctions supports.

L'année fut également marquée par deux départs : Clara, qui a notamment assuré la co-direction du LabCom DESTINS. Elle reste investie dans le projet Ellyx par sa présence en conseil d'associé-e-s ; Martin qui a mené avec ferveur l'expérimentation Cologe autour de la propriété partagée. Nous les remercions avec reconnaissance et chaleur.

Bienvenue à Pascale, Pierre et Cécilia à Bordeaux, Amandine à Lyon, Santiago à Paris et Maryline à Poitiers. En 2022, nous accueillons Marion (Bordeaux) et Julien (Paris).



Structurer une équipe professionnelle, épanouie et positive

Risque sanitaire, couvre-feu, confinement... l'année 2021 n'aura pas été facile pour maintenir la cohésion dans les entreprises. Malgré la pandémie, notre équipe a maintenu un haut niveau d'activité avec professionnalisme. En reconnaissance de cet engagement et avec le souci du bien-être de chacun et chacune, une journée « détente » a été organisée selon les envies exprimées (spa, médecines douces, etc.). Nous avons aussi choisi de conserver nos séminaires d'équipe trimestriels, en distanciel et en présentiel chaque fois que cela était possible.

À ces temps collectifs s'ajoute un nouveau programme de montée en compétences continue autour du métier d'innovateur social. Il est animé par celles et ceux qui portent une expertise particulière en interne auprès de leurs collègues. Ce cadre de formation est accessible à l'ensemble des salarié-e-s en session plénière, à raison d'un à deux rendez-vous par mois.

Enfin, en cohérence avec les engagements d'Ellyx, une prime de soutien à la mobilité douce ainsi qu'une aide à la pratique sportive et culturelle sont proposées.

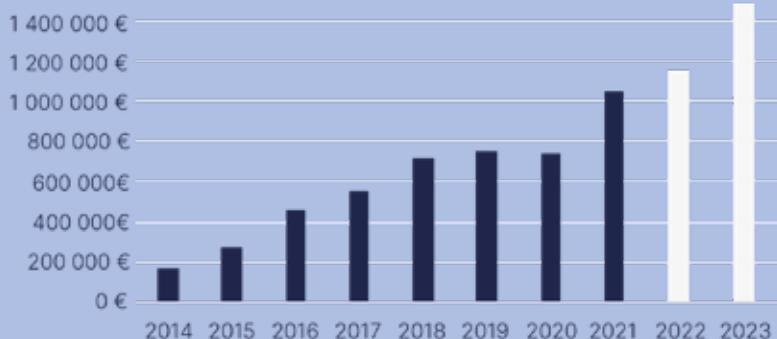
Éléments financiers

Conforter pérennité et indépendance

Depuis 2019, Ellyx est engagée dans une évolution de son modèle économique, qui doit lui permettre de s'inscrire dans des démarches plus structurantes, d'intervenir dans des contextes non ou moins lucratifs, de bâtir une entreprise en capacité d'investir sur une pluralité de sujets dans divers endroits en France.

Évolution du chiffre d'affaires depuis la création

L'année 2021 a vu le chiffre d'affaire d'Ellyx croître de près de 40 %, passant de 731 000 € en 2020 à 1,024 K€ en 2021. Cette évolution cache un effet de rattrapage suite à la situation de la Covid-19 qui avait amené à une stagnation du chiffre d'affaires en 2020. Il signale toutefois une très bonne tenue des ventes des prestations d'Ellyx et une bonne capacité de production permise par l'augmentation du nombre d'emplois au sein de la SCOP (passage de 15 à 20 salarié·e·s en 2021).



+ 40 %
de chiffre d'affaires
en 2021

Investissement en Recherche & Développement

La R&D constitue un poste important de dépenses au sein d'Ellyx depuis sa création, même si la structure bénéficie du concours financier de nombreux partenaires. Dans le cadre du Laboratoire Commun DESTINS et du programme PRISM, co-porté avec la MSHS de l'Université de Poitiers-CNRS, le montant investi en R&D s'élève à un peu plus de 400 000 € pour l'année 2021.

400 000 €
alloués à la R&D
en 2021

Nos choix coopératifs

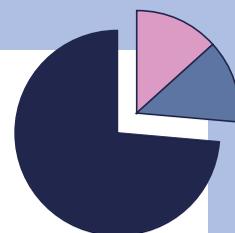
Chaque associé-e d'Ellyx le devient dès l'achat d'une part sociale (soit à partir de 40 €). Conformément à nos statuts, un-e associé-e dispose ensuite de cinq ans pour capitaliser l'équivalent de deux fois son salaire mensuel brut. Ellyx fait le choix de réserver le sociétariat uniquement à ses salarié-e-s. Le capital d'Ellyx (62 800 € au 31 décembre 2021) est donc essentiellement détenu par les membres présents dans l'entreprise à la clôture de l'exercice. Le montant de capital est plafonné pour éviter les logiques d'appropriation individuelle des dividendes.

100 %
du capital détenu
par les salarié-e-s

Résultat net et affectation

Le bénéfice de l'exercice 2021 est de 182 K€. Conformément à notre politique en matière de partage des bénéfices, et depuis les débuts d'Ellyx, la majorité est affectée en réserves et permet d'augmenter nos fonds propres. Au total, 73,4% des bénéfices réalisés entre 2013 et 2021 ont ainsi été mis en réserve.

73,4 %
en réserve



■ 13,3 % en participation salariale
■ 13,3 % en dividendes

Fonds propres et trésorerie

Les fonds propres d'Ellyx s'établissent à fin 2021 à 917 821 € et permettent à l'entreprise de disposer d'une assise financière saine. Conjugués à un niveau d'emprunt très faible, ils autorisent l'entreprise à pérenniser son activité et à faire des choix stratégiques.

917 821 €
de fonds propres en 2021

Politique salariale

Ellyx est principalement riche de son capital humain. Conformément à ses engagements coopératifs et éthiques, Ellyx fait le choix de maintenir un écart de salaire faible entre ses salarié-e-s, actuellement de l'ordre de 1 à 2.

Un écart de salaire
entre le plus bas et le
plus haut qui va

de 1 à 2

Capacité d'investissement

En 2021, Ellyx a décidé d'investir dans l'acquisition de son siège social, qui devrait être prochainement situé rive droite à Bordeaux. Cet investissement conséquent pour l'entreprise est possible par sa santé financière. Il permettra à Ellyx de disposer de bureaux de 200m² intégrant des salles de formation.

700 000 €
d'investissement dans
de nouveaux locaux

Une ambition constante et des horizons qui grandissent

C'est l'innovation mise au service de la transformation sociétale qui a motivé la naissance d'Ellyx en 2013. Cette ambition reste au centre de notre mission : contribuer à l'émergence d'innovations sociales de rupture. En croissance régulière depuis sa création, Ellyx poursuit son développement dans 3 directions, vers cet objectif.

Une offre de services enrichie

En 2021, Ellyx a conçu une offre de services inspirée des besoins constatés sur le terrain et de ses travaux de recherche. Nous travaillons désormais à la mise en expérimentation de ces produits et services nouveaux à partir de démarches commerciales inédites en direction de réseaux prescripteurs nationaux et régionaux. Il est attendu de cette démarche de prospection l'identification de missions nouvelles, relevant notamment de la Recherche & Développement sociale et de la mise en coopération d'acteurs dans des formats d'immersion. En parallèle, la structuration du métier d'innovateur social et la démarche de reconnaissance auprès de France Compétences constituent également un pilier de notre action de développement.

Un travail de plaidoyer

Afin que s'opère les changements nécessaires à l'inclusion des problématiques relevant de l'innovation sociale et des modalités de réponses propres à la R&D sociale, Ellyx prévoit une série d'actions auprès de l'écosystème national d'innovation. Nos travaux portent notamment sur le prolongement du travail effectué depuis 2019 au sein du

Laboratoire Commun DESTINS, et au travers de la démarche France Relance, portée conjointement avec l'Université de Poitiers et matérialisée par le recrutement d'une ingénieure de recherche dévolue à un programme Science-Société.

La consolidation des compétences et expertises

Cette démarche concerne la poursuite du travail de sensibilisation interne à la vision de l'innovation défendue par Ellyx. Elle s'incarne dans un programme de formations et de cadres d'échanges mensuels avec des expert-e-s reconnu-e-s (en lien avec le LabCom DESTINS) et des organisations ayant une expérience forte dans ce domaine.

Par ailleurs, afin de disposer d'espaces propices aux échanges avec notre écosystème et dans une logique d'amélioration des conditions de travail, Ellyx a fait l'acquisition de locaux en propre sur son siège de Bordeaux, avec des bureaux situés plus en proximité du centre-ville.



En 2022, Ellyx a repensé son identité visuelle pour incarner avec optimisme le métier et les valeurs de l'agence. Le résultat est une charte dynamique, audacieuse et singulière comme l'est le collectif de la société coopérative.



À découvrir sur : ellyx.fr





Ellyx

Bordeaux - Paris - Lyon - Poitiers



Depuis 2013, la SCOP Ellyx conseille et accompagne les acteurs de la Société, collectivités, institutions, associations, entreprises, collectifs d'acteurs et citoyens dans la résolution de problématiques sociales. Emploi, éducation, environnement, insertion, mobilité ou santé... quel que soit le secteur d'intervention, nous envisageons l'innovation sociale comme un moyen pour imaginer et expérimenter des solutions inédites pour la Société dans son ensemble.

Nous assumons d'être parfois à contre-courant : aux fausses bonnes idées rapides, nous préférons les opportunités de fond, même si elles sont plus complexes et donc plus longues à mettre en œuvre. Nous défendons l'esprit critique et scientifique qui permet d'éprouver la pertinence des concepts d'utilité sociale.

Avec une méthode alliant R&D sociale, formation et expérimentation terrain, nous créons les conditions favorables pour engager nos clients et nos partenaires à avancer hors des sentiers battus. Selon leurs besoins et leurs spécificités, nous les aidons à concevoir chaque projet à la hauteur des enjeux abordés, dans leur stratégie de développement comme dans leur écosystème.

ellyx.fr

